



# LAPORAN

FGD (FOCUS GROUP DISCUSSION)  
PENINJAUAN VISI, MISI DAN FOKUS  
PENGEMBANGAN UIN ALAUDDIN

Tahun 2026

**DISUSUN OLEH :**

LEMBAGA PENJAMINAN MUTU  
UIN ALAUDDIN MAKASSAR  
TAHUN 2026

## HALAMAN IDENTITAS DOKUMEN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ALAUDDIN MAKASSAR  
LEMBAGA PENJAMINAN MUTU

### IDENTITAS DOKUMEN

|                            |                                                                                                                                                                           |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kode Dokumen               | Un.06-LPR-1.001.2026.00                                                                                                                                                   |
| Jenis Dokumen              | Laporan (LPR)                                                                                                                                                             |
| Judul Dokumen              | Laporan Pelaksanaan Kegiatan FGD (focus Group Discussion) Peninjauan Visi, misi dan fokus pengembangan UIN Alauddin Tahun 2026 Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar |
| Unit Penanggung Jawab      | Lembaga Penjaminan Mutu (LPM) UIN Alauddin Makassar                                                                                                                       |
| Unit Pelaksana             | UIN Alauddin Makassar                                                                                                                                                     |
| Ketua Pelaksana            | Muhammad Nur Akbar Rasyid, M.Pd., M.Ed., Ph.D.                                                                                                                            |
| NIP Ketua Pelaksana        | 1981110620031210003                                                                                                                                                       |
| Tahun Pelaksanaan          | 2026                                                                                                                                                                      |
| Tanggal Penyusunan Dokumen | Juni 2026                                                                                                                                                                 |
| Status Dokumen             | Dokumen Baru                                                                                                                                                              |
| Revisi Ke-                 | 00 (Pertama kali diterbitkan)                                                                                                                                             |
| Tanggal Berlaku            | Ditetapkan pada saat pengesahan                                                                                                                                           |
| Penyusun                   | Lembaga Penjaminan Mutu UIN Alauddin Makassar Tahun 2026                                                                                                                  |

### PENGENDALIAN DOKUMEN

-----  
Dokumen ini merupakan bagian dari Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) UIN Alauddin Makassar dan wajib dikendalikan melalui mekanisme PPEPP, serta hanya dapat direvisi melalui keputusan resmi LPM.  
-----

## **HALAMAN PENGESAHAN**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ALAUDDIN MAKASSAR  
LEMBAGA PENJAMINAN MUTU

Dokumen berjudul: "Laporan Pelaksanaan Kegiatan FGD (focus Group Discussion) Peninjauan Visi, misi dan fokus pengembangan UIN Alauddin Tahun 2026 Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar"

telah diperiksa, ditelaah, dan ditetapkan sebagai dokumen resmi dalam Implementasi Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) UIN Alauddin Makassar.

Dokumen ini menjadi bagian dari pelaksanaan *PPEPP* sebagaimana diatur dalam Pedoman SPMI UIN Alauddin Makassar.

DITETAPKAN DI

Gowa, ..... 2026

Ketua Lembaga Penjaminan Mutu  
UIN Alauddin Makassar

Muhammad Nur Akbar Rasyid, M.Pd., M.Ed., Ph.D.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Allah Swt. atas limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga **Laporan Pelaksanaan Kegiatan Focus Group Discussion (FGD) Peninjauan Visi, Misi, dan Fokus Pengembangan Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar Tahun 2026** ini dapat disusun dan diselesaikan dengan baik.

Kegiatan Focus Group Discussion (FGD) merupakan salah satu tahapan penting dalam proses evaluasi dan penyempurnaan arah pengembangan Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar. Melalui forum ini, berbagai masukan, saran, dan pandangan dari para pemangku kepentingan dihimpun secara partisipatif sebagai bahan pertimbangan dalam meninjau kembali relevansi visi, misi, dan fokus pengembangan universitas agar tetap selaras dengan dinamika perkembangan pendidikan tinggi, kebutuhan masyarakat, serta arah kebijakan pembangunan nasional.

Penyusunan laporan ini bertujuan untuk mendokumentasikan seluruh rangkaian pelaksanaan kegiatan, mulai dari persiapan, proses diskusi, hasil pembahasan, hingga rekomendasi yang dihasilkan selama Focus Group Discussion. Selain sebagai bentuk pertanggungjawaban atas pelaksanaan kegiatan, laporan ini diharapkan menjadi dokumen pendukung dalam proses penyempurnaan perencanaan strategis universitas serta referensi bagi pengembangan kebijakan kelembagaan di masa mendatang.

Kami menyadari bahwa laporan ini masih memiliki keterbatasan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat diharapkan sebagai bahan penyempurnaan penyusunan laporan maupun pelaksanaan kegiatan serupa pada masa yang akan datang.

Akhirnya, semoga laporan ini dapat memberikan manfaat sebagai dokumen pertanggungjawaban kegiatan sekaligus menjadi salah satu referensi dalam penyempurnaan visi, misi, dan fokus pengembangan Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar menuju perguruan tinggi yang unggul, berdaya saing, dan berkontribusi bagi kemajuan ilmu pengetahuan, masyarakat, bangsa, dan negara.

Gowa, Juni 2026 Ketua  
Pelaksana,

Muhammad Nur Akbar Rasyid, M.Pd., M.Ed., Ph.D.

## DAFTAR ISI

|                                                          |            |
|----------------------------------------------------------|------------|
| <b>HALAMAN IDENTITAS DOKUMEN .....</b>                   | <b>i</b>   |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>                          | <b>ii</b>  |
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>                              | <b>iii</b> |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>                                  | <b>iv</b>  |
| <b>BAB I. PENDAHULUAN .....</b>                          | <b>1</b>   |
| A. Latar Belakang .....                                  | 1          |
| B. Dasar Hukum .....                                     | 2          |
| C. Tujuan Kegiatan .....                                 | 3          |
| D. Manfaat Kegiatan .....                                | 3          |
| E. Ruang Lingkup .....                                   | 4          |
| <b>BAB II. PELAKSANAAN KEGIATAN .....</b>                | <b>5</b>   |
| A. Nama Kegiatan .....                                   | 5          |
| B. Waktu dan Tempat Pelaksanaan .....                    | 5          |
| C. Peserta Kegiatan .....                                | 5          |
| D. Narasumber .....                                      | 5          |
| E. Metode Pelaksanaan .....                              | 5          |
| F. Jalannya Kegiatan .....                               | 6          |
| G. Hasil Yang Diharapkan .....                           | 7          |
| H. Evaluasi Pelaksanaan .....                            | 7          |
| <b>BAB III. HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>               | <b>8</b>   |
| A. Gambaran Umum Hasil Focus Group Discussion .....      | 8          |
| B. Hasil Peninjauan Visi Universitas .....               | 8          |
| C. Hasil Peninjauan Misi Universitas .....               | 8          |
| D. Hasil Peninjauan Fokus Pengembangan Universitas ..... | 10         |
| E. Analisis Hasil Diskusi .....                          | 11         |
| F. Rekomendasi Hasil FGD .....                           | 11         |
| G. Rencana Tindak Lanjut .....                           | 12         |
| <b>BAB IV. PENUTUP .....</b>                             | <b>13</b>  |
| A. Kesimpulan .....                                      | 13         |
| B. Rekomendasi .....                                     | 14         |
| <b>LAMPIRAN</b>                                          |            |

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. LATAR BELAKANG**

Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar sebagai perguruan tinggi keagamaan Islam negeri memiliki tanggung jawab untuk menyelenggarakan pendidikan tinggi yang berkualitas, adaptif, inovatif, dan berdaya saing dalam rangka menghasilkan lulusan yang unggul serta memberikan kontribusi nyata bagi pembangunan bangsa dan kemajuan peradaban. Dalam mewujudkan tujuan tersebut, universitas memerlukan arah pengembangan yang jelas melalui perumusan visi, misi, tujuan, sasaran, serta fokus pengembangan yang menjadi landasan dalam penyelenggaraan tridarma perguruan tinggi.

Visi dan misi merupakan pernyataan strategis yang menggambarkan cita-cita jangka panjang institusi sekaligus menjadi pedoman dalam penyusunan kebijakan, program, dan kegiatan pada seluruh unit kerja. Sementara itu, fokus pengembangan universitas merupakan penjabaran prioritas strategis yang menjadi dasar dalam menentukan arah pengembangan akademik, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, tata kelola, sumber daya manusia, kerja sama, transformasi digital, internasionalisasi, serta penguatan nilai-nilai keislaman dan keindonesiaan. Oleh karena itu, visi, misi, dan fokus pengembangan harus senantiasa relevan dengan dinamika lingkungan internal maupun eksternal.

Perubahan kebijakan nasional di bidang pendidikan tinggi, perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi, transformasi digital, tuntutan masyarakat terhadap kualitas layanan pendidikan, serta meningkatnya persaingan antarperguruan tinggi menjadi faktor yang memengaruhi arah pengembangan institusi. Di sisi lain, implementasi berbagai program strategis pemerintah, perkembangan kebutuhan dunia usaha dan dunia industri, serta meningkatnya tuntutan terhadap tata kelola perguruan tinggi yang akuntabel mengharuskan universitas melakukan evaluasi secara berkala terhadap dokumen perencanaan strategis yang dimiliki.

Peninjauan terhadap visi, misi, dan fokus pengembangan bukan berarti mengubah identitas institusi, melainkan memastikan bahwa rumusan yang dimiliki tetap relevan dengan perkembangan lingkungan strategis, mampu menjawab tantangan masa depan, serta selaras dengan kebijakan nasional, Statuta Universitas, Rencana Induk Pengembangan (RIP), dan Rencana Strategis (Renstra) Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar. Proses peninjauan juga menjadi sarana untuk mengevaluasi sejauh mana visi dan misi telah dipahami, diimplementasikan, dan diterjemahkan ke dalam program kerja oleh seluruh unit di lingkungan universitas.

Sebagai bagian dari proses penyempurnaan tersebut, Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar melalui Lembaga Penjaminan Mutu menyelenggarakan

### **Focus Group Discussion (FGD) Peninjauan Visi, Misi, dan Fokus Pengembangan Universitas.**

FGD dipilih sebagai metode karena memberikan ruang dialog yang partisipatif, terbuka, dan konstruktif antara pimpinan universitas, senat akademik, fakultas, lembaga, tenaga kependidikan, mahasiswa, alumni, pengguna lulusan, mitra kerja, serta pemangku kepentingan lainnya. Melalui diskusi kelompok terarah, berbagai pandangan, pengalaman, dan aspirasi dapat dihimpun sebagai bahan pertimbangan dalam penyempurnaan arah pengembangan universitas.

Pelaksanaan FGD diharapkan menghasilkan masukan yang komprehensif mengenai relevansi visi dan misi universitas, kesesuaian fokus pengembangan dengan kebutuhan masa depan, serta strategi yang perlu diprioritaskan dalam pengembangan institusi. Selain itu, kegiatan ini diharapkan memperkuat rasa memiliki (*sense of ownership*) seluruh pemangku kepentingan terhadap arah kebijakan universitas sehingga implementasi visi, misi, dan fokus pengembangan dapat dilaksanakan secara lebih efektif, terintegrasi, dan berkelanjutan.

Hasil FGD akan menjadi salah satu bahan penting dalam penyempurnaan dokumen perencanaan strategis universitas serta menjadi acuan dalam penyusunan kebijakan, program, dan indikator kinerja pada berbagai unit kerja. Dengan demikian, arah pengembangan Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar diharapkan semakin responsif terhadap perubahan lingkungan strategis, tetap berlandaskan nilai-nilai keislaman, dan mampu memperkuat posisi universitas sebagai perguruan tinggi yang unggul, kompetitif, dan memberikan manfaat bagi masyarakat

## **B. DASAR HUKUM**

1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
4. Peraturan Presiden RI Nomor 57 Tahun 2005 tentang Perubahan Status IAIN Alauddin Makassar menjadi Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar;
5. Peraturan Menteri Agama Nomor 25 Tahun 2013 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar sebagaimana telah beberapa kali diubah, terakhir dengan peraturan Menteri Agama Nomor 50 Tahun 2022 tentang perubahan Ketiga atas Peraturan Menteri Agama Nomor 25 Tahun 2013 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar;

6. Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Agama Nomor 8 Tahun 2016
7. Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Nomor 53 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi;
8. Keputusan Menteri Keuangan Nomor 330/KMK.05/2008 tentang Penetapan Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar pada Departemen Agama sebagai Instansi Pemerintah yang menerapkan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum;
9. Keputusan Menteri Agama Nomor 079604/B.II/3/2023 tanggal 20 Juli 2023 tentang Perpanjangan Masa Jabatan Tugas Tambahan Rektor Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar.

### **C. TUJUAN KEGIATAN**

Tujuan Pelaksanaan FGD (focus Group Discussion) Peninjauan Visi, misi dan fokus pengembangan UIN Alauddin adalah

1. Mengevaluasi relevansi visi Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar terhadap perkembangan pendidikan tinggi.
2. Menelaah kesesuaian misi universitas dengan pelaksanaan tridarma perguruan tinggi.
3. Mengidentifikasi fokus pengembangan yang perlu diprioritaskan pada periode perencanaan berikutnya.
4. Menghimpun masukan dari berbagai pemangku kepentingan sebagai dasar penyempurnaan dokumen strategis universitas.
5. Membangun kesamaan persepsi mengenai arah pengembangan universitas.
6. Mendukung penyusunan kebijakan dan rencana strategis yang lebih adaptif, partisipatif, dan berorientasi pada peningkatan mutu.

### **D. Manfaat Kegiatan**

Manfaat kegiatan FGD (focus Group Discussion) Peninjauan Visi, misi dan fokus pengembangan UIN Alauddin meliputi:

1. Menghasilkan masukan yang komprehensif dalam penyempurnaan visi, misi, dan fokus pengembangan universitas.
2. Memastikan arah pengembangan universitas tetap relevan dengan dinamika lingkungan strategis.
3. Memperkuat keterlibatan pemangku kepentingan dalam penyusunan kebijakan strategis.
4. Meningkatkan keselarasan antara visi, misi, Renstra, dan pelaksanaan program kerja.
5. Menjadi dasar penyusunan kebijakan pengembangan universitas yang lebih adaptif, inovatif, dan berkelanjutan.

6. Memperkuat implementasi budaya mutu melalui perencanaan strategis yang partisipatif.

#### **E. Ruang Lingkup Kegiatan**

Ruang Lingkup Focus Group Discussion Meliputi :

1. Peninjauan terhadap rumusan visi Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar.
2. Peninjauan terhadap rumusan misi universitas.
3. Evaluasi kesesuaian visi dan misi dengan Statuta, Rencana Induk Pengembangan, dan Rencana Strategis.
4. Identifikasi isu-isu strategis yang memengaruhi arah pengembangan universitas.
5. Pembahasan fokus pengembangan institusi pada bidang akademik, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, tata kelola, sumber daya manusia, kerja sama, transformasi digital, internasionalisasi, dan penguatan nilai-nilai keislaman.
6. Perumusan rekomendasi penyempurnaan visi, misi, dan fokus pengembangan sebagai bahan penyusunan kebijakan strategis universitas.

## **BAB II**

### **PELAKSANAAN KEGIATAN**

#### **A. NAMA KEGIATAN**

FGD (focus Group Discussion) Peninjauan Visi, misi dan fokus pengembangan UIN Alauddin Tahun 2026 Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar.

#### **B. WAKTU DAN TEMPAT PELAKSANAAN**

Hari/Tanggal : Kamis, 04 Juni 2026  
Waktu : 09.00 WIB Sampai Selesai  
Tempat : Sultan Alauddin Hotel & Convention

#### **C. PESERTA KEGIATAN**

Kegiatan ini diikuti oleh peserta yang terdiri dari:

1. Rektor dan Wakil Rektor
2. Ketua, Sekretaris, dan anggota Senat Universitas;
3. Ketua dan Sekretaris Lembaga Penjaminan Mutu;
4. Dekan dan Wakil Dekan;
5. Direktur dan Wakil Direktur Pascasarjana;
6. Kepala Biro;
7. Kepala Lembaga;
8. Kepala Unit Pelaksana Teknis;
9. Perwakilan dosen;
10. Perwakilan mahasiswa;
11. Perwakilan alumni;
12. Perwakilan pengguna lulusan;

#### **D. NARASUMBER**

Narasumber :  
Dr. Indrianty Sudirman, SE., M.Si.

#### **E. Metode Pelaksanaan**

FGD dilaksanakan menggunakan pendekatan partisipatif melalui diskusi kelompok terarah (Focus Group Discussion). Metode ini dipilih untuk mendorong keterlibatan aktif peserta dalam memberikan pandangan berdasarkan pengalaman, keahlian, dan kebutuhan masing-masing.

Tahapan Pelaksanaan Kegiatan meliputi:

1. Registrasi peserta.
2. Pembukaan kegiatan.

3. Penyampaian tujuan dan ruang lingkup FGD.
4. Pemaparan materi mengenai visi, misi, dan fokus pengembangan universitas.
5. Diskusi kelompok dan diskusi pleno.
6. Penyampaian hasil diskusi oleh masing-masing kelompok.
7. Perumusan rekomendasi bersama.
8. Penutupan kegiatan.

## **F. JALANNYA KEGIATAN**

Kegiatan diawali dengan pembukaan oleh pimpinan universitas yang menekankan pentingnya peninjauan visi, misi, dan fokus pengembangan sebagai bagian dari upaya memastikan arah strategis universitas tetap relevan terhadap perkembangan lingkungan internal maupun eksternal. Dalam sambutannya, disampaikan bahwa keberhasilan implementasi visi universitas memerlukan dukungan seluruh sivitas akademika dan pemangku kepentingan melalui proses perencanaan yang partisipatif.

Selanjutnya, narasumber memaparkan kondisi eksisting visi, misi, dan fokus pengembangan Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar. Paparan tersebut mencakup latar belakang penyusunan visi dan misi, keterkaitannya dengan Statuta, Rencana Induk Pengembangan (RIP), dan Rencana Strategis (Renstra), serta capaian implementasi yang telah diraih.

Setelah pemaparan materi, peserta memasuki sesi diskusi. Fasilitator memberikan kesempatan kepada setiap peserta untuk menyampaikan pandangan mengenai relevansi visi dan misi universitas, tantangan yang dihadapi, peluang pengembangan pada masa mendatang, serta fokus-fokus strategis yang perlu diperkuat. Diskusi berlangsung secara terbuka dan konstruktif dengan memperhatikan prinsip kesetaraan, saling menghargai pendapat, serta berorientasi pada kepentingan institusi.

Berbagai masukan yang disampaikan peserta meliputi penguatan integrasi keilmuan dan nilai-nilai keislaman, peningkatan kualitas pendidikan dan penelitian, penguatan tata kelola universitas, pengembangan sumber daya manusia, transformasi digital, peningkatan kerja sama nasional dan internasional, penguatan inovasi, hilirisasi hasil penelitian, peningkatan layanan kepada mahasiswa, serta perluasan kontribusi universitas dalam pemberdayaan masyarakat.

Pada akhir kegiatan, seluruh hasil diskusi dirangkum dalam sidang pleno. Setiap rekomendasi dibahas bersama untuk memperoleh kesepahaman seluruh peserta. Hasil pleno kemudian dituangkan dalam berita acara sebagai bahan penyempurnaan visi, misi, dan fokus pengembangan Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar.

## **G. HASIL YANG DI HARAPKAN**

Melalui Pelaksanaan FGD ini diharapkan diperoleh:

1. Masukan yang komprehensif mengenai relevansi visi universitas.
2. Rekomendasi penyempurnaan rumusan misi universitas.
3. Identifikasi fokus pengembangan yang menjadi prioritas institusi.
4. Keselarasan antara visi, misi, tujuan, sasaran, dan arah kebijakan strategis universitas.
5. Komitmen bersama seluruh pemangku kepentingan dalam mendukung implementasi arah pengembangan universitas.
6. Dokumen rekomendasi hasil FGD sebagai bahan penyempurnaan dokumen perencanaan strategis.

## **H. EVALUASI PELAKSANAAN**

Secara umum pelaksanaan Focus Group Discussion berjalan dengan baik dan sesuai dengan agenda yang telah ditetapkan. Seluruh peserta menunjukkan partisipasi aktif dalam menyampaikan pendapat, memberikan masukan, serta berdiskusi mengenai berbagai isu strategis yang berkaitan dengan arah pengembangan Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar.

Suasana diskusi berlangsung dinamis dan konstruktif. Beragam perspektif yang berasal dari unsur pimpinan, dosen, tenaga kependidikan, mahasiswa, alumni, pengguna lulusan, dan mitra kerja memberikan gambaran yang lebih komprehensif mengenai tantangan serta peluang pengembangan universitas di masa mendatang.

Hasil evaluasi menunjukkan bahwa metode Focus Group Discussion efektif digunakan untuk menghimpun aspirasi para pemangku kepentingan. Berbagai masukan yang diperoleh menjadi dasar dalam menyusun rekomendasi penyempurnaan visi, misi, dan fokus pengembangan universitas agar lebih adaptif terhadap perubahan lingkungan strategis, sejalan dengan kebutuhan masyarakat, serta mendukung pencapaian tujuan jangka panjang Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar.

## **BAB III**

### **HASIL DAN PEMBAHASAN**

#### **A. GAMBARAN UMUM HASIL FOCUS GROUP DISCUSSION**

Focus Group Discussion (FGD) Peninjauan Visi, Misi, dan Fokus Pengembangan Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar dilaksanakan sebagai forum partisipatif untuk memperoleh masukan dari berbagai pemangku kepentingan terhadap arah pengembangan universitas. Kegiatan ini tidak hanya bertujuan untuk menilai kesesuaian rumusan visi dan misi yang berlaku, tetapi juga mengidentifikasi berbagai isu strategis yang perlu menjadi perhatian dalam penyusunan kebijakan pengembangan institusi pada periode mendatang.

Diskusi berlangsung secara interaktif dengan melibatkan unsur pimpinan universitas, senat, fakultas, lembaga, biro, unit pelaksana teknis, dosen, tenaga kependidikan, mahasiswa, alumni, pengguna lulusan, serta mitra kerja sama. Beragam perspektif yang muncul memberikan gambaran yang komprehensif mengenai tantangan, peluang, dan harapan terhadap pengembangan Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar.

Secara umum, peserta FGD menilai bahwa visi dan misi universitas masih relevan sebagai arah dasar pengembangan institusi. Namun demikian, terdapat beberapa aspek yang perlu dipertegas agar mampu menjawab perkembangan lingkungan strategis, transformasi pendidikan tinggi, kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi, serta meningkatnya tuntutan masyarakat terhadap kualitas layanan pendidikan.

Selain membahas visi dan misi, peserta juga memberikan perhatian terhadap fokus pengembangan universitas yang perlu diarahkan pada peningkatan daya saing institusi, penguatan tata kelola, peningkatan kualitas tridarma perguruan tinggi, transformasi digital, internasionalisasi, serta penguatan identitas Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar sebagai perguruan tinggi Islam yang unggul.

#### **B. HASIL PENINJAUAN VISI UNIVERSITAS**

Hasil diskusi menunjukkan bahwa rumusan visi universitas masih dipandang relevan sebagai arah jangka panjang pengembangan institusi. Visi tersebut dinilai telah mencerminkan komitmen universitas dalam mengembangkan pendidikan tinggi yang berlandaskan nilai-nilai keislaman, keilmuan, dan kemanusiaan.

Meskipun demikian, peserta memberikan beberapa masukan sebagai berikut:

- Rumusan visi perlu mempertegas orientasi terhadap daya saing global tanpa menghilangkan karakter keislaman universitas.
- Pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi perlu lebih terintegrasi dengan nilai-nilai Islam dan kearifan lokal.
- Visi hendaknya mampu menggambarkan komitmen universitas terhadap inovasi, keberlanjutan, dan transformasi digital.
- Perlu penegasan mengenai kontribusi universitas dalam pembangunan masyarakat, bangsa, dan peradaban.

Secara umum peserta berpendapat bahwa substansi visi masih dapat dipertahankan dengan melakukan penyempurnaan terhadap narasi agar lebih adaptif terhadap perkembangan pendidikan tinggi.

### **C. HASIL PENINJAUAN MISI UNIVERSITAS**

Pembahasan terhadap rumusan misi menunjukkan bahwa seluruh misi yang dimiliki universitas telah mencerminkan pelaksanaan tridarma perguruan tinggi. Namun demikian, peserta mengusulkan agar implementasi masing-masing misi diperkuat melalui indikator kinerja yang lebih terukur.

Beberapa masukan penting yang disampaikan antara lain:

- Peningkatan kualitas proses pembelajaran yang berorientasi pada capaian pembelajaran lulusan.
- Penguatan penelitian yang menghasilkan inovasi dan memberikan dampak bagi masyarakat.
- Optimalisasi pengabdian kepada masyarakat melalui program pemberdayaan yang berkelanjutan.
- Penguatan tata kelola universitas yang transparan, akuntabel, dan berbasis teknologi informasi.
- Pengembangan jejaring kerja sama nasional maupun internasional untuk mendukung pelaksanaan tridarma.
- Penguatan pembinaan karakter, moderasi beragama, dan nilai-nilai keislaman dalam seluruh aktivitas akademik.

Peserta juga menekankan pentingnya penyelarasan misi universitas dengan kebijakan nasional pendidikan tinggi serta kebutuhan pembangunan daerah dan nasional.

## **D. HASIL PENINJAUAN FOKUS PENGEMBANGAN UNIVERSITAS**

Salah satu agenda utama FGD adalah mengidentifikasi fokus pengembangan universitas pada periode mendatang. Berdasarkan hasil diskusi, diperoleh beberapa bidang prioritas yang dinilai perlu menjadi perhatian utama, yaitu

### **1. Penguatan Tata Kelola Universitas**

Peserta menilai bahwa tata kelola yang efektif merupakan fondasi utama dalam mendukung pencapaian visi universitas. Oleh karena itu, diperlukan penguatan sistem perencanaan, pengelolaan risiko, pengendalian internal, pengambilan keputusan berbasis data, serta peningkatan kualitas pelayanan kepada seluruh pemangku kepentingan.

### **2. Peningkatan Mutu Pendidikan**

Pengembangan kurikulum yang adaptif, peningkatan kompetensi dosen, inovasi pembelajaran, serta optimalisasi pemanfaatan teknologi pendidikan menjadi fokus utama dalam meningkatkan kualitas proses pembelajaran

### **3. Penguatan Penelitian dan Inovasi**

Peserta mendorong peningkatan produktivitas penelitian yang berkualitas, penguatan kolaborasi riset, hilirisasi hasil penelitian, perlindungan kekayaan intelektual, serta pengembangan pusat-pusat unggulan penelitian yang mendukung penyelesaian berbagai persoalan masyarakat

### **4. Penguatan Pengabdian Kepada Masyarakat**

Program pengabdian diharapkan lebih terintegrasi dengan hasil penelitian, kebutuhan masyarakat, dan agenda pembangunan daerah sehingga memberikan manfaat yang lebih luas serta berkelanjutan.

### **5. Transformasi Digital**

Percepatan digitalisasi layanan akademik dan administrasi dinilai menjadi kebutuhan strategis untuk meningkatkan efisiensi tata kelola universitas. Selain itu, penguatan sistem informasi terpadu dan pemanfaatan teknologi digital dalam proses pembelajaran menjadi prioritas yang perlu terus dikembangkan.

## 6. Internasionalisasi

Peserta mengusulkan peningkatan kerja sama internasional, mobilitas dosen dan mahasiswa, publikasi ilmiah bereputasi internasional, serta pengembangan program akademik yang memiliki daya tarik global.

## 7. Penguatan Sumber Daya Manusia

Peningkatan kompetensi dosen dan tenaga kependidikan melalui pendidikan lanjut, pelatihan, sertifikasi profesi, serta pengembangan karier dinilai sebagai faktor penting dalam mendukung peningkatan mutu institusi.

# **E. ANALISIS HASIL DISKUSI**

Berdasarkan seluruh masukan yang diperoleh, dapat disimpulkan bahwa arah pengembangan Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar telah berada pada jalur yang tepat. Namun demikian, dinamika perkembangan pendidikan tinggi menuntut universitas untuk melakukan penyesuaian terhadap strategi pengembangannya agar tetap relevan dan kompetitif.

Analisis hasil diskusi menunjukkan bahwa isu utama yang menjadi perhatian peserta meliputi penguatan tata kelola, peningkatan mutu akademik, transformasi digital, internasionalisasi, inovasi penelitian, penguatan jejaring kerja sama, serta peningkatan kontribusi universitas dalam pembangunan masyarakat. Seluruh isu tersebut memiliki keterkaitan yang erat dengan pencapaian visi universitas sehingga perlu diakomodasi dalam dokumen perencanaan strategis.

FGD juga menunjukkan tingginya komitmen para pemangku kepentingan dalam mendukung pengembangan universitas. Hal ini tercermin dari berbagai masukan yang bersifat konstruktif dan berorientasi pada peningkatan mutu institusi secara berkelanjutan.

# **F. REKOMENDASI HASIL FGD**

Berdasarkan hasil pembahasan, Peserta FGD menyepakati beberapa rekomendasi sebagai berikut:

1. Menyempurnakan rumusan visi agar lebih mencerminkan tantangan dan peluang pendidikan tinggi pada tingkat nasional maupun internasional.
2. Meninjau kembali rumusan misi sehingga lebih operasional dan mudah diterjemahkan ke dalam sasaran strategis.
3. Menetapkan fokus pengembangan universitas berdasarkan prioritas strategis yang disepakati bersama.

4. Menyelaraskan visi, misi, tujuan, sasaran, indikator kinerja, dan program strategis dalam dokumen perencanaan universitas.
5. Memperkuat keterlibatan pemangku kepentingan dalam proses penyusunan dan implementasi kebijakan strategis.
6. Menjadikan hasil FGD sebagai dasar penyempurnaan Rencana Strategis Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar.
7. Melakukan sosialisasi terhadap hasil peninjauan kepada seluruh unit kerja agar tercipta kesamaan persepsi dalam implementasi visi, misi, dan fokus pengembangan.
8. Melaksanakan evaluasi secara berkala terhadap implementasi visi, misi, dan fokus pengembangan sebagai bagian dari budaya mutu institusi.

## **G. RENCANA TINDAK LANJUT**

Sebagai tindak lanjut dari pelaksanaan FGD, Lembaga Penjaminan Mutu bersama pimpinan universitas akan menyusun matriks tindak lanjut yang memuat setiap rekomendasi hasil diskusi, unit penanggung jawab, target waktu pelaksanaan, serta indikator keberhasilan. Selanjutnya, hasil FGD akan digunakan sebagai bahan penyempurnaan dokumen perencanaan strategis universitas dan menjadi acuan dalam penyusunan kebijakan, program, serta indikator kinerja pada periode berikutnya.

Melalui tindak lanjut tersebut diharapkan arah pengembangan Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar semakin terarah, responsif terhadap perubahan lingkungan strategis, serta mampu mendukung terwujudnya universitas yang unggul dalam pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan tata kelola kelembagaan.

## **BAB VI**

### **PENUTUP**

#### **A. KESIMPULAN**

Focus Group Discussion (FGD) Peninjauan Visi, Misi, dan Fokus Pengembangan Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar merupakan forum strategis yang diselenggarakan untuk menghimpun berbagai pandangan, masukan, serta rekomendasi dari para pemangku kepentingan dalam rangka mengevaluasi dan menyempurnakan arah pengembangan universitas. Kegiatan ini menjadi bagian penting dari proses perencanaan strategis yang menempatkan partisipasi sivitas akademika dan pemangku kepentingan sebagai landasan dalam penyusunan kebijakan kelembagaan yang adaptif dan berkelanjutan.

Pelaksanaan FGD berlangsung secara efektif melalui diskusi yang terbuka, konstruktif, dan partisipatif. Seluruh peserta diberikan kesempatan untuk menyampaikan pandangan mengenai relevansi visi dan misi universitas, tantangan yang dihadapi dalam implementasinya, serta prioritas pengembangan yang perlu diperkuat untuk menjawab dinamika pendidikan tinggi pada tingkat nasional maupun internasional. Berbagai perspektif yang disampaikan menunjukkan tingginya kepedulian dan komitmen seluruh pemangku kepentingan terhadap kemajuan Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar.

Hasil diskusi menunjukkan bahwa rumusan visi dan misi universitas pada dasarnya masih relevan sebagai arah dasar pengembangan institusi. Namun demikian, peserta FGD memandang bahwa diperlukan penyempurnaan pada beberapa aspek agar rumusan tersebut semakin responsif terhadap perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi, transformasi digital, internasionalisasi pendidikan tinggi, kebutuhan dunia kerja, penguatan riset dan inovasi, serta peningkatan kontribusi universitas dalam pembangunan masyarakat. Penyempurnaan tersebut tidak dimaksudkan untuk mengubah identitas universitas, melainkan memperkuat relevansi dan implementasinya dalam menghadapi tantangan masa depan.

Selain peninjauan terhadap visi dan misi, FGD juga berhasil mengidentifikasi sejumlah fokus pengembangan yang dipandang strategis untuk mendukung pencapaian tujuan institusi. Fokus tersebut meliputi penguatan tata kelola universitas yang akuntabel dan berbasis teknologi informasi, peningkatan mutu pendidikan dan pembelajaran, pengembangan penelitian dan inovasi, penguatan pengabdian kepada masyarakat, peningkatan kualitas sumber daya manusia, perluasan kerja sama nasional dan internasional, transformasi digital, serta penguatan budaya mutu pada seluruh unit kerja.

Pelaksanaan FGD juga memperlihatkan pentingnya keterlibatan berbagai unsur pemangku kepentingan dalam proses penyusunan kebijakan strategis universitas. Masukan yang diberikan oleh pimpinan universitas, senat, dosen, tenaga kependidikan, mahasiswa, alumni, pengguna lulusan, mitra kerja sama, dan unsur masyarakat memberikan perspektif yang beragam sehingga menghasilkan rekomendasi yang lebih komprehensif dan realistis. Pendekatan partisipatif tersebut diharapkan dapat meningkatkan rasa memiliki (*sense of ownership*) terhadap visi, misi, dan fokus pengembangan universitas sehingga implementasinya dapat dilakukan secara lebih efektif.

Secara keseluruhan, kegiatan Focus Group Discussion telah mencapai tujuan yang direncanakan, yaitu memperoleh masukan yang konstruktif sebagai dasar penyempurnaan visi, misi, dan fokus pengembangan Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar. Hasil kegiatan ini diharapkan menjadi referensi dalam penyempurnaan dokumen Rencana Strategis (Renstra), penyusunan kebijakan kelembagaan, penetapan program prioritas, serta penguatan implementasi Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) sebagai bagian dari upaya peningkatan mutu yang berkelanjutan.

## **B. REKOMENDASI**

Berdasarkan hasil Focus Group Discussion, disampaikan beberapa rekomendasi sebagai berikut.

1. Pimpinan universitas bersama tim penyusun dokumen perencanaan strategis agar menindaklanjuti seluruh masukan hasil FGD dalam proses penyempurnaan visi, misi, dan fokus pengembangan Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar.
2. Rumusan visi dan misi yang telah disempurnakan perlu diselaraskan dengan Statuta Universitas, Rencana Induk Pengembangan (RIP), Rencana Strategis (Renstra), Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI), serta berbagai kebijakan nasional di bidang pendidikan tinggi sehingga terdapat kesinambungan antara arah kebijakan, sasaran strategis, dan program kerja universitas.
3. Fokus pengembangan universitas hendaknya diarahkan pada peningkatan kualitas tata kelola, penguatan pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, transformasi digital, internasionalisasi, pengembangan sumber daya manusia, inovasi, dan penguatan jejaring kerja sama sebagai prioritas strategis dalam pembangunan institusi.
4. Seluruh fakultas, pascasarjana, lembaga, biro, unit pelaksana teknis, dan program studi perlu melakukan penyesuaian terhadap dokumen perencanaan masing-masing agar selaras dengan visi, misi, dan fokus pengembangan universitas yang telah disempurnakan.

5. Lembaga Penjaminan Mutu agar mengoordinasikan proses sosialisasi hasil peninjauan kepada seluruh sivitas akademika sehingga tercipta pemahaman dan komitmen bersama dalam mengimplementasikan arah pengembangan universitas.
6. Universitas perlu menetapkan indikator kinerja utama (Key Performance Indicators/KPI) yang terukur untuk setiap misi dan fokus pengembangan sehingga pelaksanaan program dapat dipantau, dievaluasi, dan ditingkatkan secara berkelanjutan.
7. Pelaksanaan evaluasi terhadap implementasi visi, misi, dan fokus pengembangan perlu dilakukan secara berkala melalui mekanisme monitoring dan evaluasi yang terintegrasi sebagai bagian dari siklus PPEPP dalam Sistem Penjaminan Mutu Internal.
8. Hasil Focus Group Discussion hendaknya didokumentasikan sebagai praktik baik (best practice) dalam penyusunan kebijakan strategis universitas dan menjadi referensi pada proses peninjauan dokumen perencanaan strategis di masa mendatang.
9. Lembaga Penjaminan Mutu bersama unit terkait perlu menyusun **Rencana Tindak Lanjut (RTL)** yang memuat rekomendasi hasil FGD, unit penanggung jawab, target waktu penyelesaian, indikator keberhasilan, dan mekanisme pemantauan sebagai instrumen pengendalian pelaksanaan hasil peninjauan.

Dengan terlaksananya seluruh rekomendasi tersebut, diharapkan penyempurnaan visi, misi, dan fokus pengembangan Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar dapat menghasilkan arah kebijakan yang lebih adaptif, partisipatif, dan berorientasi pada peningkatan mutu. Selanjutnya, arah strategis tersebut diharapkan menjadi landasan yang kuat bagi pengembangan universitas dalam mewujudkan tata kelola yang unggul, penyelenggaraan tridarma yang berkualitas, serta kontribusi nyata bagi masyarakat, bangsa, dan kemajuan peradaban.

# LAMPIRAN



KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ALAUDDI MAKASSAR

NOMOR 695 TAHUN 2026

TENTANG

PANITIA PELAKSANA FOCUS GROUP DISCUSSION (FGD)

PENINJAUAN VISI, MISI DAN FOCUS PENGEMBANGAN UIN ALAUDDIN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ALAUDDIN MAKASSAR

REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ALAUDDIN MAKASSAR

- Menimbang :
- a. bahwa Rencana Induk Pengembangan merupakan dokumen strategis yang menjadi acuan arah pengembangan jangka panjang Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar;
  - b. bahwa dalam rangka merespons dinamika pendidikan tinggi, penguatan mutu, transformasi kelembagaan, pengembangan riset dan inovasi, kerja sama, serta daya saing universitas, perlu dilaksanakan Focus Group Discussion (FGD) Pemutakhiran RIP dan Arah Diferensiasi Misi UIN Alauddin Makassar;
  - c. bahwa agar pelaksanaan kegiatan sebagaimana dimaksud pada huruf a dan huruf b berjalan tertib, efektif, terkoordinasi, partisipatif, dan akuntabel, perlu menetapkan panitia pelaksana, narasumber, dan peserta kegiatan;
  - d. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud pada huruf a, huruf b, dan huruf c, perlu menetapkan Keputusan Rektor Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar tentang Panitia Pelaksana, Narasumber, dan Peserta Focus Group Discussion (FGD) Pemutakhiran RIP dan Arah Diferensiasi Misi Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar.

- Mengingat :
1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
  2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
  3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
  4. Peraturan Presiden Nomor 57 Tahun 2005 tentang Perubahan Institut Agama Islam Negeri Alauddin Makassar menjadi Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar;

5. Peraturan Menteri Agama Nomor 25 Tahun 2013 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar sebagaimana telah beberapa kali diubah, terakhir dengan Peraturan Menteri Agama Nomor 50 Tahun 2022 tentang Perubahan Ketiga atas Peraturan Menteri Agama Nomor 25 Tahun 2013 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar;
6. Peraturan Menteri Agama Nomor 20 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Agama Nomor 8 Tahun 2016;
7. Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Nomor 53 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi;
8. Keputusan Menteri Keuangan Nomor 330/KMK.05/2008 tentang Penetapan Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar pada Departemen Agama sebagai Instansi Pemerintah yang menerapkan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum;
9. Keputusan Menteri Agama Nomor 079604/B.II/3/2023 tanggal 20 Juli 2023 tentang Perpanjangan Masa Jabatan Tugas Tambahan Rektor Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar.

**Memperhatikan :**

1. Rencana Strategis dan program kerja Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar Tahun 2026;
2. Dokumen Isian Pelaksanaan Anggaran Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar Tahun Anggaran 2026;
3. Kebutuhan pemutakhiran Rencana Induk Pengembangan dan penguatan arah diferensiasi misi Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar;
4. Hasil rapat koordinasi pimpinan Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar tanggal [tanggal rapat].



## MEMUTUSKAN

**Menetapkan:** KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ALAUDDIN MAKASSAR TENTANG PANITIA PELAKSANA, NARASUMBER, DAN PESERTA FOCUS GROUP DISCUSSION (FGD) PEMUTAKHIRAN RENCANA INDUK PENGEMBANGAN DAN ARAH DIFERENSIASI MISI UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ALAUDDIN MAKASSAR.

- KESATU** : Menetapkan Panitia Pelaksana Focus Group Discussion (FGD) Pemutakhiran Rencana Induk Pengembangan dan Arah Diferensiasi Misi Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar sebagaimana tercantum dalam Lampiran I yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Keputusan ini.
- KEDUA** : Menetapkan Narasumber kegiatan sebagaimana tercantum dalam Lampiran II yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Keputusan ini.
- KETIGA** : Menetapkan Peserta kegiatan sebagaimana tercantum dalam Lampiran III yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Keputusan ini.
- KEEMPAT** : Panitia sebagaimana dimaksud dalam Diktum KESATU bertugas merencanakan, mempersiapkan, melaksanakan, mendokumentasikan, menyusun rumusan hasil, dan melaporkan pelaksanaan Focus Group Discussion (FGD) Pemutakhiran RIP dan Arah Diferensiasi Misi UIN Alauddin Makassar.
- KELIMA** : Narasumber sebagaimana dimaksud dalam Diktum KEDUA bertugas memberikan materi, arahan, masukan, dan rekomendasi substantif terkait pemutakhiran RIP, arah diferensiasi misi, dan transformasi kelembagaan universitas.
- KEENAM** : Peserta sebagaimana dimaksud dalam Diktum KETIGA bertugas mengikuti kegiatan secara aktif serta memberikan masukan, pandangan, dan rekomendasi dalam rangka pemutakhiran RIP dan penguatan arah diferensiasi misi universitas.
- KETUJUH** : Segala biaya yang timbul sebagai akibat ditetapkannya Keputusan ini dibebankan pada anggaran Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar Tahun Anggaran 2026 dan/atau sumber lain yang sah dan tidak mengikat sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.



KETUJUH : Keputusan ini mulai berlaku pada tanggal ditetapkan, dengan ketentuan apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan dalam Keputusan ini akan dilakukan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Gowa  
pada tanggal : **25** Mei 2026

REKTOR UIN ALAUDDIN MAKASSAR,



**H. HAMDAN**



LAMPIRAN I

KEPUTUSAN REKTOR UIN ALAUDDIN MAKASSAR  
NOMOR: TAHUN 2026 TENTANG PANITIA  
PELAKSANA, FOCUS GROUP DISCUSSION (FGD)  
PEMUTAKHIRAN RENCANA INDUK  
PENGEMBANGAN DAN ARAH DIFERENSIASI MISI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ALAUDDIN  
MAKASSAR.

**PANITIA PELAKSANA**

|                 |                                                 |
|-----------------|-------------------------------------------------|
| Penanggungjawab | : Prof. H. Hamdan, M.A., Ph.D.                  |
| Pengarah        | : Prof. Dr. H. Kamaluddin Abunawas, M.Ag.       |
| Ketua           | : Prof. Dr. H. Andi Aderus, Lc., M.A.           |
| Wakil Ketua     | : H. Muh. Nur Akbar Rasyid, M.Pd., M.Ed., Ph.D. |
| Sekretaris      | : Dr. Irwan, S.Si., M.Si.                       |
| Anggota         | :                                               |
|                 | 1. Dr. H. M. Muflih B Fattah, M.M.              |
|                 | 2. H. Anwar Abubakar, S.Ag., M.Pd.              |
|                 | 3. Dr. Alim Syariati, SE., M.Si.                |
|                 | 4. Muthahharah, S.Kep., Ns., M.Kes              |
|                 | 5. Kusa, S.Ag.                                  |
|                 | 6. Nurjannah, S.E.                              |
|                 | 7. Iswahyuni, S.Ag.                             |
|                 | 8. Sachra, S.E.                                 |
|                 | 9. Rahmawati, S.Kom.                            |
|                 | 10. Rahman Hidayat, S.E.                        |
|                 | 11. Sulhan Nur Washil Amar, S.H.                |
|                 | 12. Patimah, M.Pd.                              |
|                 | 13. M. Yunus.                                   |

Ditetapkan di Gowa  
pada tanggal 25 Mei 2026

REKTOR UIN ALAUDDIN MAKASSAR,



**H. HAMDAN**



LAMPIRAN II  
KEPUTUSAN REKTOR UIN ALAUDDIN MAKASSAR  
NOMOR: TAHUN 2026 TENTANG NARASUMBER  
FOCUS GROUP DISCUSSION (FGD)  
PEMUTAKHIRAN RENCANA INDUK  
PENGEMBANGAN DAN ARAH DIFERENSIASI MISI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ALAUDDIN  
MAKASSAR.

**NARASUMBER :**

1. PROF. DR. INDRIANTY SUDIRMAN, SE., M.SI, CRMP, CRGP.

Ditetapkan di Gowa  
pada tanggal 25 Mei 2026

REKTOR UIN ALAUDDIN MAKASSAR,



**H. HAMDAN**

Nomor : B- 1513/Un.06.2/HM.00/06/2026

Gowa, 02 Juni 2026

Lamp. : 1 (dokumen)

Prihal : Undangan sebagai Narasumber FGD

Kepada Yth.

**Dr Indrianty Sudirman, SE, M.Si**

di,-

Tempat

*Assalamualaikum Wr. Wb.*

Dalam rangka penguatan arah kelembagaan dan pemantapan strategi pengembangan Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar, kami akan melaksanakan kegiatan Focus Group Discussion (FGD) Peninjauan Visi, Misi, dan Fokus Pengembangan UIN Alauddin Makassar. Kegiatan ini dimaksudkan untuk memperoleh masukan substantif, reflektif, dan strategis dari berbagai pihak dalam rangka penyempurnaan rumusan visi, misi, serta arah fokus pengembangan universitas ke depan. Sehubungan dengan hal tersebut, kami mengundang Ibu untuk berkenan hadir sebagai Narasumber pada kegiatan dimaksud, yang insya Allah akan dilaksanakan pada:

|              |                                                                           |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Hari/Tanggal | : Kamis, 04 Juni 2026                                                     |
| Waktu        | : Pukul, 09.00-selesai                                                    |
| Tempat       | : Sultan Alauddin Hotel & Convention                                      |
| Agenda       | : FGD Peninjauan Visi, Misi, dan Fokus Pengembangan UIN Alauddin Makassar |

Kami berharap kehadiran dan kontribusi pemikiran Ibu dapat memberikan penguatan terhadap arah pengembangan UIN Alauddin Makassar sebagai perguruan tinggi keagamaan Islam negeri yang unggul, bereputasi, dan responsif terhadap dinamika ilmu pengetahuan, teknologi, keislaman, kebangsaan, serta kebutuhan masyarakat.

Demikian undangan ini disampaikan. Atas perhatian, kesediaan, dan kerja sama Ibu, kami ucapkan terima kasih.



Wassalam  
Rektor.

Prof. H. Hamdan, M.A., Ph.D.

NIP.

# CURRICULUM VITAE

---

**Prof. Dr. Indrianty Sudirman, SE., M.Si., CRMP, CRGP**

|               |                                                                                                                   |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Address       | Jalan Botolempangan No. 25, Makassar, Indonesia                                                                   |
| Phone / Email | +62 81355865647<br>Indrianty_sudirman@unhas.ac.id<br>indrianty_sudirman@yahoo.com<br>indrianty.sudirman@gmail.com |

## Professional Summary

Professor of Management at Hasanuddin University with extensive experience in international and national higher education quality assurance and accreditation. She has participated in external quality assurance reviews conducted by several international agencies, including the European Network for Quality Assurance in Higher Education (ENQA-related initiatives), the Education and Training Evaluation Commission – National Center for Academic Accreditation and Evaluation (ETEC-NCAAA, member of INQAHEE), the Kingdom of Saudi Arabia, the ASEAN University Network – Quality Assurance (AUN-QA), and Agência Nacional para a Avaliação e Acreditação Académica (ANAAA), Timor-Leste. Through these engagements, she has been involved in programme and institutional accreditation reviews and has worked within multinational peer review teams in multicultural academic environments.

At the national level, she serves as a national assessor for the National Accreditation Board for Higher Education (BAN-PT) in Indonesia and has contributed to the development of national accreditation standards and evaluation instruments. She brings over two decades of experience in higher education quality assurance, including accreditation evaluation, outcome-based education assessment, and capacity building for quality assurance systems in higher education institutions.

## 1. Personal Information

- Full Name: Prof. Dr. Indrianty Sudirman, SE., M.Si., CRMP, CRGP
- Gender: Female
- Place and Date of Birth: Ujung Pandang, 28 January 1969
- Civil Service Number (NIP): 19690128 199903 2 001
- National Lecturer Number (NIDN): 0028016902
- Academic Rank / Grade: Professor / IV-d

- Current Position: Professor, Department of Management, Faculty of Economics and Business, Hasanuddin University.

## **2. Education**

- Bachelor's Degree – Faculty of Economics, Hasanuddin University (Management Study Program)
- Master's Degree – Graduate School, Hasanuddin University (Management Study Program)
- Doctoral Degree – Graduate School, Hasanuddin University (Economics–Management Study Program)

## **3. Certifications**

- Certified Risk Management Professional (CRMP)
- Certified Risk Governance Professional (CRGP)
- Government Procurement Certification
- Training for international experts in Higher Education Quality Assurance

## **4. Professional Development and Training**

- National Training and Certification for CRGP (Certified Risk Governance Professional), Level IV, 8–10 February 2021
- International Expert of International Quality Assurance, ASIIN, 18, 19, 26 February 2021
- Training for Preparing the Self-Evaluation Report, FIBAA Accreditation, 2021
- Business Continuity Management Certified Professional (BCMCP) Training, LSMPR, 1–5 March 2021
- Training on Rules and Regulations of Competitive International Bidding in Developing Countries, KfW Germany, 2019
- Training on Strategic Agility and Resilience, Frankfurt, Germany, 2019
- Government Procurement of Goods and Services Training, LKPP / LP2M Hasanuddin University, Makassar, 2015
- Workshop on Management of Medical Quality (30 days), Taiwan, 2017
- AUN-QA Training Course for Accomplishing Programme Assessment, Bangkok, Thailand, 2014
- Training on Interactive Planning, Appreciative Inquiry, Strategic Architecture, and Social System Theory, PPM Jakarta, 2013

- Short Course on Improving Accountability, Sustainability and Quality Assurance in Higher Education, Utrecht University, Leiden University and Maastricht University, the Netherlands, 2013
- Scientific Journal Writing Training, Hasanuddin University, Makassar, 2012
- Reference Book Writing Workshop, Hasanuddin University in collaboration with IPB Press, Makassar, 2012
- Workshop on Multivariate Statistical Analysis, Research Data Consultation and Analysis Center, State University of Makassar, 2012
- Case Study Training Workshop, Management Research Center, Department of Management, Faculty of Economics, University of Indonesia, 2012
- Field Preparation Phase Training for Tracer Study, University of Indonesia, Depok, 2010

## **5. Employment and Professional History**

- Chair, Expert Review Team for the Industrial-Scale AloT Aeroponic System Product for Potato Seed Production, Semarang State Polytechnic, Priority Research Downstreaming Program, Ministry of Higher Education, Research and Technology, 9 September – 31 December 2025
- Member, Expert Review Team for the LoRa-based HMI Product, Diponegoro University, Priority Research Downstreaming Program, Ministry of Higher Education, Research and Technology, 9 September – 31 December 2025
- Member, Expert Review Team for the Artificial Patch Reefs (APR) Product, Diponegoro University, Priority Research Downstreaming Program, Ministry of Higher Education, Research and Technology, 9 September – 31 December 2025
- Chair, Thematic Research Group (TRG) – Marketing and Behavioral Research Group, Hasanuddin University, since 20 January 2025
- Acting Secretary to the Director General of Research and Development, Ministry of Higher Education, Research and Technology, 13 January – 21 February 2025
- Adviser, Team for the Calculation of Capitalization of Consultant Services from Medical Equipment, Hospital Buildings and Structures, Hasanuddin University Teaching Hospital, 2025
- Vice Project Implementing Agency (PIA), Euro Grant, Hasanuddin University Hospital, 2020–present
- Director, Project Implementation Unit (PIU), KfW Loan, Hasanuddin University Hospital, 2017–2025

- Executive Secretary, Board of Trustees, Hasanuddin University, March 2019–2023
- Executive Secretary, Forum of Boards of Trustees of Indonesian Universities, 2020–2022
- Health Technology Assessor, Health Development Policy Agency, Ministry of Health of the Republic of Indonesia, 2024
- Expert Team Member for Management of Interim Replacement Accreditation (PAW), National Accreditation Board for Higher Education (BAN-PT), 2023 term of office
- Reviewer, Matching Fund Program, 2022–present
- Reviewer and Interviewer, LPDP Scholarship Program, Ministry of Education and Culture of Indonesia, June 2019–present
- Director of Finance, Human Resources, and General Administration, Hasanuddin University Hospital, 2014–2018
- Secretary, Doctoral Program in Economics, Hasanuddin University, 2010–2014
- Assessor, National Accreditation Board for Higher Education (BAN-PT), Ministry of Education, Culture, Research and Technology, since 2007–present
- Assessor, European Network for Quality Assurance Agencies (ENQA), 2017–present
- Assessor, Agência Nacional para a Avaliação e Acreditação Acadêmica (ANAAA), 2017–present
- Assessor, International ETEC-NCAAA, Kingdom of Saudi Arabia, 2014–present
- Assessor for SHARE Pilot Review Exercises of EQAAAs, European Network for Quality Assurance in Higher Education (ENQA), and ASEAN Quality Assurance Network (AQAN)
- Secretary, Team for the Transfer of Dental Care Management to Hasanuddin University Hospital, 2017
- Member, Learning Outcomes Assessment Team, Directorate of Learning and Student Affairs, 2016
- Member, Investigative Surveillance Team for Study Program Accreditation, BAN-PT, 2015–present
- Member, Team for Developing Accreditation Instruments for the Opening of New Professional Study Programs, Directorate of Institutional Affairs and Cooperation, 2015–2018
- Reviewer, Research Grants, Ministry of Research, Technology and Higher Education, 2015–2017
- Reviewer, Research Grants, Hasanuddin University, 2015–2017
- Member, Planning and Development Team, Hasanuddin University

- Adjunct Lecturer, Faculty of Economics, Department of Management, University of Indonesia, 2012–2015
- Facilitator, Training on Curriculum Development Based on the Indonesian National Qualifications Framework (KKNI), Hasanuddin University, 2013
- Member, Regional Selection Team for USAID Scholarship Recipients, 2013
- Global Development Learning Network (GDLN) Marketing Coordinator, Hasanuddin University, 2007–2011
- Facilitator for Higher Education Development, Directorate of Institutional Affairs, Ministry of Education and Culture, 2010–present
- Permanent Lecturer, Faculty of Economics and Business, Hasanuddin University, Management Study Program, concentration in Marketing and Strategy, 1999–present

## **6. Organizations**

- Secretary, Expert Council, Indonesian Mosque Council, 2024–2029
- Secretary, Advisory Council, Dunia Melayu Dunia Islam, 2023–2026
- Member, Central Board of Muhammadiyah, 2025–present

## **7. Professional Associations**

- Chair of Senate, Indonesia Marketing Association, 2025–2027
- Indonesia Marketing Academy, since 2015
- Global Integrated Risk Management Association, since 2018
- Chair, Department of Inter-Institutional Relations and Cooperation, Islamic Economic Scholars Association (IAEI), Hasanuddin University Chapter, 2015–2019
- Indonesian Association of Economics Graduates, since 1987

## **8. Recognitions**

- Country Representative, Management of Medical Quality (30 days), Taiwan, 2017
- Best Paper Award, "The Role of Demography in Moderating the Influence of Physician Nonverbal Communication on Patient Satisfaction," 4th International Conference on Economics, Finance and Management Outlooks, Dubai, 29–30 December 2015

## **9. Intellectual Property Rights (HaKI) and Patents**

- Patent No S00202600256, Inventor Dr. Romi Setiawan, S.E, M.S.M, Prof. Dr. Indrianty Sudirman, M.Si., CRMP., CRGP; "Systemic Methods and Software for Digital Capability Index Analysis and Global Market Adaptation Projections Based on Dynamic Mediator Algorithms." January 2026

- Paten No S00202600255, Inventor Prof. Dr. Indrianty Sudirman, M.Si., CRMP., CRGP, Dr. Romi Setiawan, S.E, M.S.M: "Integrated Digital Protocol for Market Demand Mapping and Spice Product Design Adjustment Based on Transaction Data and Consumer Preferences." January 2026
- HaKI No. EC00202016275, Indrianty Sudirman. Instrument for Measuring Hospital Management Accountability. 22 May 2019
- HaKI No. EC00202016277, Indrianty Sudirman, Indahwaty Sidin. Performance Reporting Guidelines for Hasanuddin University Hospital. 1 July 2019
- HaKI No. EC00202016272, Indrianty Sudirman, Indahwaty Sidin. Financial Autonomy Management Guidelines for Hasanuddin University Hospital. 11 January 2016
- HaKI No. EC00202016273, Indrianty Sudirman, Indahwaty Sidin. Guidelines for Proposing the Annual Budget Activity Plan (RKAT) of Hasanuddin University Hospital. 2 November 2018
- HaKI No. EC00202016274, Indrianty Sudirman, Indahwaty Sidin. Guidelines for Preparing the Strategic Plan of Hasanuddin University Hospital. 1 July 2019
- HaKI No. EC00201988877, Indrianty Sudirman, Indahwaty Sidin. Development of a Hospital Accountability Model (A Case Study of Public and Private Hospitals). 1 October 2019
- HaKI No. EC00202016276, Indrianty Sudirman, Indahwaty Sidin. Remuneration System for Hasanuddin University Hospital. 5 May 2016
- HaKI No. EC00202118148, Indrianty Sudirman, Mursalim Nohong, Muhammad Darwis, Muh. Erik Kurniawan. Study of Sand Mining Investment Potential in North Luwu Regency. 31 March 2021
- HaKI No. EC00202118149, Indrianty Sudirman, Iin Karita Sakharina, Muhammad Darwis, Muhammad Erik Kurniawan. Public Order and Security Control Strategy in North Luwu Regency. 31 March 2021
- HaKI No. EC00202118150, Indrianty Sudirman, Iin Karita Sakharina, Muhammad Darwis, Muhammad Erik Kurniawan. Youth Development Policy Strategy in North Luwu Regency. 31 March 2021
- HaKI No. EC00202118151, Indrianty Sudirman, Iin Karita Sakharina, Muhammad Darwis, Muhammad Erik Kurniawan, Putra Astaman. Preparation of the Evaluation of the Regional Medium-Term Development Plan (RPJMD) of North Luwu Regency. 31 March 2021

- HaKI No. EC00202118152, Indrianty Sudirman, Mursalim Nohong, Muhammad Darwis, Muh. Erik Kurniawan. Study of Regional Revenue Sources in North Luwu Regency. 31 March 2021
- HaKI No. EC00202137891, Indrianty Sudirman, Khaeruddin, Anna Arnita Askardin, Rahma Paramita, Restika Asta Amalia, Dian Utami Mas Bakar. Project Risk Management Implementation. 10 August 2021
- HaKI No. EC00202137890, Indrianty Sudirman, Khaeruddin, Anna Arnita Askardin, Rahma Paramita, Restika Asta Amalia, Dian Utami Mas Bakar. Risk-Based Audit (RBA). 10 August 2021
- HaKI No. EC00202137892, Indrianty Sudirman, Khaeruddin, Anna Arnita Askardin, Rahma Paramita, Restika Asta Amalia, Dian Utami Mas Bakar. Coordination Governance. 10 August 2021

## **10. Experience in Quality Assurance / Higher Education Management / Study Program Administration**

### **A. International**

- International Reviewer, European Network for Quality Assurance in Higher Education, Office for National Education Standards and Quality Assessment (ONESQA), Bangkok, Thailand, 1-2 November 2017
- Assessors Seminar for SHARE Pilot Review Exercises of EQAAAs, ENQA and AQAN, Kuala Lumpur, 2017
- International Assessor, ASEAN University Network Quality Assurance (AUN-QA), Bachelor of Science in Hospitality Management, Baliuag University, Philippines, 20–22 January 2026
- International Assessor, AUN-QA, Bachelor of Public Health, Mahidol University, Thailand, 17–19 December 2025
- International Assessor, AUN-QA, Bachelor of Arts in Psychology, Hoa Sen University, Vietnam, 25–27 November 2025
- International Assessor, AUN-QA, Master of Economics in Accounting, Vietnam National University Ho Chi Minh City, Vietnam, 14–16 October 2025
- International Assessor, AUN-QA, Bachelor of Science in Computer Science, University of the Philippines (Diliman), Philippines, 25–28 August 2025
- International Assessor, AUN-QA, Master of Media Studies, Universiti Malaya, Malaysia, 21–23 July 2025

- International Assessor, AUN-QA, Master of Science Program in Oral and Maxillofacial Surgery, Chulalongkorn University, Thailand, 10–12 June 2025
- International Reviewer, AUN-QA, Bachelor of Science in Biochemistry, University of Santo Tomas, Philippines, 12–14 November 2024
- International Reviewer, AUN-QA, Bachelor of Science Program in Agricultural Science, Mahidol University, Thailand, 23–25 July 2024
- International Reviewer, AUN-QA, Bachelor of Science in Computer Science, Technological Institute of the Philippines, Philippines, 21–23 May 2024
- International Reviewer, AUN-QA, Bachelor of International Business – Japanese Advance Model, Foreign Trade University, Vietnam, 12–14 March 2024
- International Reviewer, Education & Training Evaluation Commission–National Center for Academic Accreditation and Evaluation (ETEC-NCAAA), Master of Business Administration, King Faisal University, Al Ahsa, Kingdom of Saudi Arabia, 11–13 February 2024
- International Assessor, National Agency for Academic Assessment & Accreditation (NAAAA/ANAAA), Accounting Study Program, Universidade Nacional Timor Lorosa'e, Timor-Leste, 30 September – 1 October 2022
- International Assessor, AUN-QA, Automation Undergraduate Program, Thai Nguyen University, Vietnam, 5–9 September 2022 (online / remote site visit)
- International Assessor, NAAAA/ANAAA, Tour & Travel Study Program, Dili Institute of Technology, Timor-Leste, 18–19 August 2022
- International Reviewer, ETEC-NCAAA, Master of Business Administration Program, Dar Al-Hekma University, Jeddah, Kingdom of Saudi Arabia, 2-4 October 2022
- International Assessor, NAAAA/ANAAA, for 8 Higher Education Institutions, Balide, Dili, Timor-Leste, 24–25 September 2021
- International Reviewer, ETEC-NCAAA, Human Resource Management Program at University of Business and Technology in Jeddah, Kingdom of Saudi Arabia, September 19 – 21, 2021
- International Reviewer, ETEC-NCAAA, Human Resources Program, Dar AlUloom (DAU), Riyadh, Kingdom of Saudi Arabia, 27 February – 3 March 2021
- International Reviewer for Education Evaluation Commission – National Center for Academic Accreditation and evaluation (EEC-NCAAA), for Institutional Review of Princess

Nourah bint Abdulrahman University (PNU), Riyadh, Kingdom of Saudi Arabia, December 2017

- International Reviewer, ETEC-NCAAA, Business Administration Program at University College of Jubail (UCJ), Kingdom of Saudi Arabia, September 2019
- International Reviewer, NAAAA/ANAAA, Higher Education Institutions in Timor-Leste, 3–11 August 2018
- International Reviewer, ETEC-NCAAA, Business Administration Program at King Khalid University (KKU), Abha, Kingdom of Saudi Arabia, 12–18 April 2019
- Task Force Team, Hasanuddin University, Focus Group Discussion for Alignment of Perceptions on the AUN-QA Self-Assessment Report (SAR), Batch VI, Accounting, English Literature, Agrotechnology and Nutrition Study Programs, Hasanuddin University, Makassar, 18–20 January 2019
- Task Force Team, Hasanuddin University, Preparation of the AUN-QA Self-Assessment Report (SAR), Batch V, Agricultural Engineering, Animal Husbandry, Communication Studies and Archaeology, Hasanuddin University, December 2018
- Academic and Supporting Staff Team, AUN-QA, Department of Management, Faculty of Economics and Business, Hasanuddin University, November 2018
- International Reviewer, Education Evaluation Commission–National Center for Academic Accreditation and Evaluation (EEC-NCAAA), Princess Nourah bint Abdulrahman University (PNU), Riyadh, Kingdom of Saudi Arabia, 28 December 2017 – 4 January 2018
- Assessor Training Workshop for AUN-QA Programme Assessment at Diamond Hotel and University of Santo Tomas, Manila, Philippines, 2017
- Facilitator for Capacity Building, Arab East College, Kingdom of Saudi Arabia, 2015
- International Reviewer of Developmental Accreditation, National Commission for Academic Accreditation and Assessment (NCAAA), Prince Sattam University (institutional level), Riyadh, Kingdom of Saudi Arabia, 2015
- International Reviewer of Accreditation, NCAAA, Marketing Program, Prince Sultan University (program level), Riyadh, Kingdom of Saudi Arabia, 2015
- International Reviewer of Accreditation, NCAAA, College of Business Administration – Marketing Program, Effat University (program level), Jeddah, Kingdom of Saudi Arabia, 5–11 September 2014
- AUN-QA Training Course for Accomplishing Programme Assessment, Bangkok, Thailand, 2014

- Short Course on Improving Accountability, Sustainability and Quality Assurance in Higher Education, Utrecht University, Leiden University and Maastricht University, the Netherlands, 2013

## **B. National**

- Workshop on Study Program Accreditation Instrument (IAPS) 5.1, Faculty of Psychology, Hasanuddin University, 7 January 2026
- Invited speaker, Technical Guidance on Risk Management and Risk-Based Internal Quality Audit, Universitas Muhammadiyah Makassar, 29 December 2025
- Invited speaker, Assistance in Preparing the Academic Paper and Master Development Plan (RIP), Universitas Muhammadiyah Jember, 22–24 December 2025
- Invited speaker, Assistance for the Refinement of the Master Development Plan (RIP) and Strategic Plan (Renstra), Universitas PGRI Semarang 2025–2030, 1–2 December 2025
- Invited speaker, Technical Guidance on Risk Management, Association for Quality Assurance (APMU) of Muhammadiyah and Aisiyah Higher Education Institutions, 5 September 2025
- Invited speaker, Site Assessment for the Accreditation of the Management Study Program, Faculty of Economics and Business, Hasanuddin University by LAMEMBA, 4 July 2025
- Invited speaker, Workshop on the Preparation of Institutional Accreditation Forms, Makassar Polytechnic of Aviation, May 2025
- Invited speaker, Workshop on the Preparation of Accreditation Self-Evaluation Reports for the Diploma III in Airport Technology and Aircraft Maintenance Technology Programs, Makassar Polytechnic of Aviation, May 2025
- Invited speaker, Assistance for Field Assessment, Faculty of Da'wah and Communication, UIN Alauddin, 20 December 2024
- Invited speaker, External Simulation of the Re-accreditation Report for the Journalism Department, Faculty of Da'wah and Communication, UIN Alauddin, Makassar, 23 August 2024
- Invited speaker, External Simulation of the Re-accreditation Report for the Hajj and Umrah Management Department, Faculty of Da'wah and Communication, UIN Alauddin, Makassar, 22 August 2024
- Invited speaker, External Simulation of the Re-accreditation Report for the Islamic Guidance and Counseling Department, Faculty of Da'wah and Communication, UIN Alauddin, Makassar, 21 August 2024

- Invited speaker, External Simulation of the Re-accreditation Report for the Social Welfare Department, Faculty of Da'wah and Communication, UIN Alauddin, Makassar, 20 August 2024
- Invited speaker, External Simulation of the Re-accreditation Report for the Communication Science Department, Faculty of Da'wah and Communication, UIN Alauddin, Makassar, 19 August 2024
- Invited speaker, Finalization of the LKPS and LED for the Law Study Program, UIN Alauddin, Makassar, 7 August 2024
- Invited speaker, Review of the LKPS and LED for the Constitutional Law Study Program, UIN Alauddin, Makassar, 2 August 2024
- Invited speaker, Workshop on the Preparation of Institutional Accreditation Forms, Makassar Tourism Polytechnic, 19 July 2019
- Invited speaker, External Review of the Draft Institutional Accreditation Form (APT), PENS, Surabaya, 13–14 July 2019
- Invited speaker, Dissemination Workshop on Institutional Accreditation (APT) upgrading from B to A, Jakarta, 29–30 June 2019
- Invited speaker, Recruitment of prospective BAN-PT assessors for religious science clusters, Yogyakarta, 20–22 June 2019
- Member, Team for Developing the Supplementary Instrument for Accreditation Rank Conversion (ISK), Jakarta, 5–7 March 2020
- Invited speaker, Socialization of APT 3.0 and IAPS 4.0 and submission of the APT certificate to the Surabaya State Shipbuilding Polytechnic (PPNS), 18 January 2019
- Member, Team for Developing APT 3.0 Instruments, BAN-PT, since January 2019
- Member, Team for Developing APS 4.0 Instruments, BAN-PT, since January 2019
- Facilitator, Assessor Training for APT 3.0, BAN-PT, since January 2019–present
- Facilitator, Assessor Training for APS 4.0, BAN-PT, since January 2019–present
- Invited speaker, APT 3.0 Instrument, BAN-PT, since January 2019–present
- Invited speaker, APS 4.0 Instrument, BAN-PT, since January 2019–present
- Validator, Desk Evaluation Results for Proposals to Open New Study Programs, 2018, Period I
- Facilitator, BAN-PT Assessor Coordination Meeting, Stage II, 2018
- Facilitator, BAN-PT Assessor Coordination Meeting, Stage I, 2018

- Facilitator, Monitoring and Evaluation of the Study Program Capacity Development Program (PPKPS), Hasanuddin University, 2018
- Surveillance Assessor, Management Undergraduate Program Accreditation Results, Universitas Setia Budi Mandiri, 2018
- Reviewer, Institutional Accreditation Forms, Jambi University, Grand Inna Hotel, Padang, 1–3 December 2017
- Member, Team for Preparing Guidelines to Evaluate the Self-Evaluation Report for Institutional Accreditation Instruments
- Invited speaker, Finalization of Accreditation Forms and Self-Evaluation Documents for Institutional Accreditation, State University of Gorontalo, 24–28 November 2017
- Invited speaker, Meeting on Doctoral Program Study Program Instruments, Directorate General of Institutional Affairs, Science, Technology and Higher Education, Jakarta, 22–23 November 2017
- Invited speaker, Simplification of Instruments for Meeting Minimum Accreditation Requirements for Establishing and Changing Private Higher Education Institutions and Opening Study Programs for 2018, Jakarta, 15 November 2017
- Invited speaker, Program for Improving Higher Education Accreditation towards Grade A, Tangerang, 6–7 November 2017
- Re-validator, Field Assessment Results for Diploma, Undergraduate, Postgraduate Study Programs and Institutional Accreditation, BAN-PT, Yogyakarta, 26–28 October 2017
- Invited speaker, Program for Assisting Document Adjustment of Accreditation Forms and Self-Evaluation, State University of Gorontalo, 12–15 October 2017
- Invited speaker, Consolidation Meeting on Book III and Book VI for the Proposal to Open Distance Learning (PJJ) Study Programs, Directorate General of Institutional Affairs, Science, Technology and Higher Education, Jakarta, 12–13 September 2017
- Member, Team for Preparing Forms and Self-Evaluation for Re-accreditation of the Management Study Program, Faculty of Economics and Business, Hasanuddin University, 2017
- Member, Team for Drafting Procedures for Proposing the Opening, Closure and Renaming of Faculties at Hasanuddin University, 2017
- Invited speaker, Study Program Accreditation Form Preparation, Mulawarman University, Samarinda, 21–23 July 2017

- Invited speaker, Workshop on Vision and Mission Formulation, Curriculum Development and Preparation of Accreditation Self-Evaluation Reports for the Master's Program in Agribusiness, Graduate School, Hasanuddin University, 2017
- Reviewer and Verifier, Accreditation Forms and Self-Evaluation Documents for the Undergraduate Anthropology Study Program, Faculty of Social and Political Sciences, Hasanuddin University, April 2017
- Member, Institutional Accreditation Document Preparation Team, Hasanuddin University, 2017
- Invited speaker, Technical Guidance for the Higher Education Accreditation Improvement Program, Ministry of Research, Technology and Higher Education, 2017
- Invited speaker, Workshop on Institutional Accreditation Form Preparation, Lambung Mangkurat University, 2016
- Invited speaker, Workshop on Institutional Accreditation Form Preparation, Mulawarman University, 2016
- External Assessor, Evaluation of Study Program Accreditation Documents, Banjarmasin State Polytechnic, 2016
- Facilitator, Undergraduate Assessor Training, BAN-PT, Yogyakarta, 8–10 August 2016
- Member, Monitoring and Evaluation Team for Independent Accreditation Agencies (LAM) for Health Higher Education, BAN-PT, 2016
- Member, Team for Developing Guidelines and Assessment Instruments for Professional Study Programs together with LAM PTKes, 2016
- Member, Team for Preparing Financing Guidelines for State University Hospitals (RSPTN), Directorate of Institutional Affairs and Cooperation, 2016
- Facilitator and Evaluator, Technical Guidance for Higher Education Accreditation Improvement from B to A, Directorate of Institutional Affairs and Cooperation, 2016
- Invited speaker, Training on Higher Education Quality Assurance / Accreditation System, BAN-PT, 2016
- Invited speaker, Capacity Development for the Fisheries Resource Management and Fishery Product Technology Study Programs, State University of Gorontalo, 2016
- Member, Team for Developing Accreditation Instruments, BAN-PT, 2016
- Invited speaker, Workshop on Strengthening Higher Education Institutional Capacity, STIFA Makassar, 13 April 2016

- Invited speaker, Assistance in Preparing Study Program Accreditation Documents at State University of Gorontalo, 4–5 February 2016
- Invited speaker, Workshop on Capacity Development in Quality Assurance for Undergraduate Study Programs, State University of Gorontalo, 2015
- Invited speaker, Workshop on Capacity Development in Quality Assurance for Master's and Doctoral Study Programs, State University of Gorontalo, 2015
- Member, Steering Team, Workshop on the National Accreditation System, BAN-PT, Jakarta, 16–18 November 2015
- Panelist, Annual Meeting of BAN-PT, Jakarta, 7–9 December 2015
- Facilitator, Training and Preparation of Institutional Accreditation Forms for Muhammadiyah Universities in Eastern Indonesia, 2014
- Chair, Team for Developing Accreditation Instruments for the Opening of New Study Programs at Diploma, Undergraduate, Master's and Doctoral Levels, BAN-PT, 2014–2015
- Member, Team for Developing the National Accreditation System, BAN-PT, 2014
- Chair, Team for Developing Study Program Accreditation Instruments for Diploma, Undergraduate, Master's and Doctoral Levels, BAN-PT, 2013–2018
- Steering Committee, Workshop-Seminar on the National Accreditation System, BAN-PT, 2013
- Member, Team for Developing Recommendation Instruments for the Establishment and Monitoring-Evaluation of Independent Accreditation Agencies (LAM), 2013
- Member, Team for Developing Instruments for Opening New Diploma Study Programs, BAN-PT, 2013
- Member, Team for Developing Instruments for Opening New Undergraduate Study Programs, BAN-PT, 2013
- Secretary, Team for Developing Instruments for Opening New Master's Study Programs, BAN-PT, 2013
- Member, Team for Developing Instruments for Opening New Doctoral Study Programs, BAN-PT, 2013
- Member, Team for Preparing the 2012–2017 Strategic Plan, BAN-PT, 2012
- Member, Team for Developing National Competency Standards for the Master's Program in Hospital Management, HPEQ-Dikti, 2012–2013
- Member, Team for Reforming Accreditation Policy, BAN-PT, 2013

- Facilitator, Preparation of Institutional Accreditation (AIPT) documents for the University of 17 Agustus Surabaya, 2013
- Member, Team for Preparing Accreditation for the Master's Programs in Management and Finance, Faculty of Economics and Business, Hasanuddin University, 2013
- Member, Surveillance Appeal Team for Study Program Accreditation, BAN-PT, since 2012–present
- Member, Surveillance Appeal Team for Institutional Accreditation, BAN-PT, since 2012–present
- Chair, Steering Team Workshop on the Establishment of the Master's Program in Hospital Management, Faculty of Public Health, Hasanuddin University, "Opportunities and Challenges for the Master's Program in Hospital Management (MARS)," Makassar, 2012
- Invited speaker, Orientation on Techniques and Acceleration of Study Program and Institutional Accreditation, Universitas "45" Makassar, 2011
- Chair, Team for Preparing Accreditation for the Doctoral Program in Economics, Hasanuddin University, 2011
- Member, Team for Preparing Accreditation for the Master's Program in Management, Hasanuddin University, 2011
- Member, Team for Preparing and Internally Assessing Institutional Accreditation, Hasanuddin University, 2011
- Facilitator, Preparation of Study Program Accreditation Forms, Hasanuddin University, 2010–present
- Facilitator for Higher Education Development, Directorate of Institutional Affairs, Ministry of Education and Culture, 2010–present
- Internal Assessor, Hasanuddin University, 2011–present
- Invited speaker, Workshop on the Preparation of Higher Education Institutional Accreditation (AIPT) 2.0, BAN-PT, since 2010–present
- Invited speaker, Socialization of the Study Program Accreditation Instrument APS 3.0, BAN-PT, 2010–present
- Facilitator, Training of Prospective BAN-PT Assessors, 2010–present
- Invited speaker, Socialization of the Institutional Accreditation Instrument, BAN-PT, 2010–present
- Facilitator, Refresher Training for BAN-PT Assessors, 2009–present

- Facilitator, Technical Guidance on Preparation of Study Program Accreditation Forms and Self-Evaluation, BAN-PT, 2009–present
- Facilitator, Technical Guidance on Preparation of Institutional Accreditation Forms and Self-Evaluation, BAN-PT, 2009–present
- Facilitator, Study Program Coaching, BAN-PT, 2009–present
- National Assessor for Accreditation of Diploma, Undergraduate, Master's, and Doctoral Study Programs, BAN-PT, since 2007–present
- National Assessor for Institutional Accreditation of Higher Education, BAN-PT, since 2007–present

## **12. Accreditation Instrument Development**

- Chair, Team for Developing Study Programme Accreditation Instruments, BAN-PT (2013–2018)
- Member, Team for Developing Institutional Accreditation Instruments (APT 3.0), BAN-PT
- Member, Team for Developing Programme Accreditation Instruments (APS 4.0), BAN-PT
- Member, Team for Reforming National Accreditation Policy, BAN-PT

## **13. Books / Book Chapters**

- Indrianty Sudirman. "Markor Plus, A New Approach for Enriching the Concept of Market Orientation," in the book Perspectives on Law and Community Welfare, March 2025.
- Indrianty Sudirman. "Exploring Competitive Interactions in Indonesia's Healthcare Sector." Business, Management and Economics: Research Progress, Vol. 6, 17 October 2024, pp. 14–25.
- Indrianty Sudirman, Indahwaty Sidin. "Effects of Non-Verbal Communications Between Health Service Providers and Patients in Healthcare Facilities in Indonesia," in Recent Updates in Disease and Health Research, Vol. 3. BP International, 2024.
- Strategic Marketing. ISBN: 978-623-09-1571-0. Intelektual Karya Nusantara, 2023.
- Development of a Hospital Accountability Model in the Era of Health Service Reform (Case Study of Public and Private Hospitals). NAS Media Pustaka, 2020.
- Hospital Tariff Determination Strategy Based on Unit Cost. NAS Media Pustaka, xii + 118 pages. ISBN 978-623-7644-28-6, May 2020.
- Case Studies of Good Practices in Hospital Compensation Policy. NAS Media Pustaka, x + 82 pages. ISBN 978-623-7644-30-9, May 2020.
- Topics in Strategic Management Research. IPB Press, 2012.

- Implementation of Market Orientation in Hospitals from a Multi-Perspective Strategic View. IPB Press, 2012.
- Guidelines for Writing Theses and Dissertations. Master's and Doctoral Programs, Faculty of Economics and Business, Hasanuddin University. First Edition, June 2013. ISBN: 978-602-18750-1-8.
- Balanced Scorecard: A Solution for Multiplying Local Government Performance, in 62 Years of the Faculty of Economics, Hasanuddin University: Essays and Reflections 1948–2010. First Edition, October 2010.

#### **14. Articles in Scientific Journals**

- Stenly Salenussa, Indrianty Sudirman, Dian AS Parawansa, Musran Munizu, "An Integrative Model of Candidate Image, Political Campaigns, Cultural Values, and Psychological Determinants of Voting Intention in the Maluku Gubernatorial Election", Tec Empresarial Journal (P-ISSN: 1659-2395, E-ISSN: 1659-3359) in the Volume 20 Number 2 of 2025.
- Indrianty Sudirman, Nalya Fernanda Dianti, & Muhammad Fitra Mahir. (n.d.). Gen Z impulse buying triggers in e-commerce: Flash sale, streaming, and cashback. Eduvest – Journal of Universal Studies.
- Indrianty Sudirman, Niken Probondani Astuti, Syamsuddin, Surya Kelana Basri, & Muh Fadhel G Bata Ilyas. (n.d.). Influencer streamers vs. merchant live streamers: The mediating role of source credibility and authenticity in live-streaming e-commerce on consumer purchase intention. Edelweiss Applied Science and Technology.
- Besse Faradiba, Muhammad Yunus Amar, & Indrianty Sudirman. (2025). Analytical modeling and numerical simulation of digital capability dynamics in MSMEs. Journal of Cultural Analysis and Social Change, 10(2), 3973–3981.
- Sadhriany Pertiwi Saleh, Hafied Cangara, Indrianti Sudirman, Alimuddin Unde, Fajar Dwi Putra, & Misbahuddin. (2025). Indonesian modern business communication in Islamic law perspective: The ethical complexities of business communication in a Muslim-majority country. Samarah: Jurnal Hukum Keluarga dan Hukum Islam, 9(1).
- Muhammad Ichwan Musa, Cepi Pahlevi, Indrianty Sudirman, & Sumardi. (2023). The effect of service quality on customer satisfaction at Banua Coffee Cafe in Makassar City. Economic and Business Journal | ECBIS, 1(5).

- Adnan Adnan, Indrianty Sudirman, & Andi Aswan. (2023). Business strategy using the SOSTAC method to achieve company objectives at PT Semen Tonasa. *INNOVATIVE: Journal of Social Science Research*, 3(6), 11470–11490.
- Muhammad Shaleh Zainuddin, Indrianty Sudirman, Sumardi Lasise, & Abdullah Sanusi. (2023). Factors influencing consumer purchase interest in MS Glow in Makassar City. *International Journal of Professional Business Review*.
- Johannes Baptista Halik, Dian Anggraece Sigit Parawansa, & Indrianty Sudirman, Jusni. (2023). Implications of IT awareness and digital marketing for product distribution and the performance of Makassar SMEs. *SEIKO: Journal of Management & Business*.
- M. Beferly Argajuna, Dede Arta Pratama, & Indrianty Sudirman, Andi Nur Baumaseppe. (2023). Analysis of the efficiency level of fish auction places in North Jakarta City. *Scientium Management Review*.
- Ilham Wahid, Indrianty Sudirman, & Andi Nur Baumaseppe. (n.d.). The influence of organizational culture and individual characteristics on the performance of fisherman groups receiving the coastal community economic empowerment program (PEMP) in Kendari City. *SEIKO: Journal of Management & Business*.
- Stenly Salenus, Indrianty Sudirman, Dian AS Parawansa, & Musran Munizu. (2023). Role of marketing orientation and marketing assets in improving sustainable business performance of private colleges in Maluku. *ICAME 2022, AEBMR 239*, 681–689.
- AFA Rahman, Indrianty Sudirman, & Nuraeni Kadir. (2022). The effect of digital marketing on purchasing decisions through brand awareness of Lumier Skincare during the Covid-19 pandemic. *SEIKO: Journal of Management & Business*, 5(2), 229–237.
- BA Bramantyo, Indrianty Sudirman, & F Umar. (2022). The influence of service quality and customer satisfaction on trust and loyalty. *Hasanuddin Journal of Business Strategy*, 4(1), 62–72.
- MN Hidayat, Indrianty Sudirman, & J Jusni. (2022). The influence of motivation, career development and leadership style on employee performance at PT Pelabuhan Indonesia (Persero) Regional 4 Makassar. *Hasanuddin Journal of Applied Business and Entrepreneurship*, 5(1), 63–74.
- Febriani Kala, Indrianty Sudirman, & Abdul Razak Munir. (2022). Effect of brand ambassador and product quality on purchasing decisions with brand image as an intervening variable: Case study of Scarlett Whitening users in Makassar City. *Scientium Management Review*, 235–246.

- M Ridwan, Indrianty Sudirman. (2021). Integration of the analytical hierarchy process (AHP)-balanced scorecard (BSC) model in the selection of broiler agribusiness partnership models to increase breeders' income. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 788(1), 012215.
- Sawidji Widoatmodjo, Djabir Hamzah, & Indrianty Sudirman. (2021). Assessment of the competency-based economies through formation of entrepreneurs (CEFE) training evaluation model. *International Journal of eBusiness and eGovernment Studies*, 13(2), 85–102.
- Indrianty Sudirman, Andi Indahwaty Sidin, & Nurdjanah Hamid. (2020). Revisiting accountability concept and practices in Makassar, Indonesia (A study on two private and public hospitals). In *Proceedings of the 5th International Conference on Indonesian Social and Political Enquiries, ICISPE 2020*.
- Indrianty Sudirman, Indahwaty Sidin, Nurdjanah Hamid, Vitaly V. Goncharov, & Ivan Gennadievich Subbotin. (2020). From concept to the practices of accountability in hospitals in Indonesia. *International Journal of Pharmaceutical Research*, 12(3).
- Indrianty Sudirman, Indahwaty Sidin, Nurdjanah Hamid, Athina Saraya, Harun Achmad, Vitaly V. Goncharov, & Ivan Gennadievich Subbotin. (2020). Analysis of brand equity for improving customer lifetime value. *International Journal of Pharmaceutical Research*, Supplementary Issue 1.
- Indrianty Sudirman. (2020). Measuring hospital accountability. *Journal of Economics and Business*, 3.
- Indrianty Sudirman. (2020). The power of social media in influencing customer decision: A case study of Muslim cosmetic brands. *Hasanuddin Journal of Business and Strategy*, 2(3).
- Armin, Indahwaty Sidin, & Indrianty Sudirman, Harun Achmad. (2019). Exploration of patients' values in accordance with Bugis philosophy in public hospitals in South Sulawesi, Indonesia. *Indian Journal of Public Health Research & Development*, 10(7), 782–786.
- Indrianty Sudirman, & Indahwaty Sidin. (2018). Comparison of customer lifetime value (CLV) development models for private and public hospitals in Makassar, Indonesia. *Academy of Strategic Management Journal*, 7(14).
- Indrianty Sudirman, Mursalim Nohong, Muhammad Darwis, Muhammad Erik Kurniawan, Wahyu Hidayat, Bambang Irawan, & Rahmawati. (2018). Study of sand mining investment

potential in North Luwu Regency. *American-Eurasian Journal of Sustainable Agriculture*, 12(1), 5–9.

## **15. Articles in Mass Media**

- Security in Branchless Banking. (1 June 2013). *Tribun Timur* newspaper.
- Organizational transformation in the public sector. (2012). *Sulawesi Economy and Business* tabloid.
- Consumer shopping patterns during Ramadan. (2012). *Sulawesi Economy and Business* tabloid.
- Maintain consistency in customer interaction. (3 September 2012). *Fajar* newspaper.
- Organizational transformation in the public sector. (27 August–2 September 2012). *Bisnis Sulawesi* weekly newspaper, Issue 6-1.

## **16. Other Publications**

- Preparation of a study on sand mining investment potential in North Luwu Regency. (2017).
- Preparation of a study on regional revenue sources in North Luwu Regency. (2017).
- Research and policy study on youth development in North Luwu Regency. (2017).
- Preparation of a strategic study on public order and security control in North Luwu Regency. (2017).
- Preparation of the master plan for Aisyiyah St. Khadijah Hospital, Pinrang Regency. (2016).

## **17. Presentations in Scientific Forums**

- Evaluator panel at "The 1<sup>st</sup> UNHAS Innovation Seminar 2026", Makassar, March 3, 2026
- TRG Poster Presenter, "Multidimensional exploration in promoting artificial intelligence adoption in the digital society," The 4th International Conference on Environment and Sustainable Development (ICESD) – Artificial Intelligence and Digital Innovation for Sustainable Development, Makassar, 4–5 November 2025
- Invited speaker, Feasibility Study of an Automatic LoRa-based Hydroponic Environmental Monitoring and Control Product with HMI Display, Diponegoro University, Semarang Regency, Central Java, 19–22 October 2025
- Invited speaker, Focus Group Discussion, "Feasibility Study of Aeroponic Technology," Priority Research Downstreaming Program 2025 under the Expert Team for Pre-

Feasibility Study of Technology Push, Semarang State Polytechnic, Semarang City, Central Java, 6–8 October 2025

- Invited speaker, Focus Group Discussion (FGD) on the Pre-Feasibility Study of Artificial Patch Reef, Diponegoro University, Semarang, Central Java, 8–11 October 2025
- Invited speaker, "Risk and Opportunity Management," Universitas Aisyiyah Yogyakarta, 28 February 2025
- Invited speaker, "Implementation of Merdeka Belajar in Kampus Merdeka," Universitas Muhammadiyah Buton, 9 October 2024
- Invited speaker, "Preparation of Academic Risk Management at IPDN," 27 August 2024
- Invited speaker, FGD on "Feasibility Study of Product Downstreaming," Hasanuddin University, Makassar, 23 July 2024
- Invited speaker, "Final Seminar on the Preparation of the Evaluation Document for the 2021–2026 Regional Medium-Term Development Plan (RPJMD) of North Luwu Regency," LPPM Hasanuddin University & North Luwu Regency Government, Makassar, 9 July 2024
- Invited speaker, Technical Guidance on "Development Planning and Regional Financial Management for the Regional Government Budget Team (TAPD) and DPRD Budget Committee of East Luwu Regency," Makassar, 24–27 June 2024
- Accreditation Team Assistance, Nahdlatul Ulama University of Gorontalo, 3–4 June 2024
- Invited speaker, "Strengthening Study Program Accreditation," UIN Alauddin Makassar, 17 April 2024
- Invited speaker, FGD on "Preparation of the 2024–2028 Strategic Plan Document of Universitas Muhammadiyah Buton," 22 February 2024
- Invited speaker, Undip Professor Talk, "Kampus Merdeka and the Position of Higher Education in Global Competition," 20 February 2024
- Invited speaker, Discussion on "Preparation of Higher Education Evaluation Documents for Other Ministries and Institutions (PTKL)," Human Resources Development Agency, Ministry of Transportation, 16 January 2024
- Invited speaker, Discussion on "Health Technology Assessment in Indonesia," Health Development Policy Agency, Ministry of Health, 10 January 2024
- Invited speaker, "Workshop on Development and Improvement of Institutional Accreditation," Universitas Muhammadiyah Palopo, 26 December 2023

- Invited speaker, "Final Seminar on the Preparation of the Evaluation Document for the 2005–2025 Regional Long-Term Development Plan (RPJPD) of North Luwu Regency," LPPM Hasanuddin University & North Luwu Regency Government, Makassar, 9 December 2023
- Invited speaker, Workshop on "Curriculum and Strengthening MBKM at UIN Sumatera Utara," Medan, 6 December 2023
- Invited speaker, "Formulation of Accreditation Instruments for the Implementation of Ministerial Regulation No. 53/2023," Ministry of Education, Culture, Research and Technology, Directorate General of Higher Education, 31 October 2023
- Invited speaker, "Preparation of the Conceptual Framework for Institutional Accreditation Instruments (APT)," BAN-PT, 30 October 2023
- Invited speaker, Preliminary Seminar on "Preparation of the Initial Draft of the 2025–2045 Regional Long-Term Development Plan (RPJPD) of North Luwu Regency," LPPM Hasanuddin University & North Luwu Regency Government, 13 October 2023
- Writing Team for the book "30 Years of BAN-PT," Bandung, 2–4 October 2023
- Invited speaker, "FGD for Finalization of SER and Evidence Documents for FIBAA," Hasanuddin University, 22 September–24 December 2023
- Invited speaker, FGD on "Evaluation Results of the 2005–2025 RPJPD of North Luwu with LPPM Hasanuddin University," Makassar, 15 August 2023
- Invited speaker, "Preparation of the Vision and Mission Document of the Makassar College of Pharmaceutical Sciences," Makassar, 3 August 2023
- Invited speaker, FGD on "Consignment for Preparing SER Documents for FIBAA International Accreditation," LPMPP Hasanuddin University, Makassar, 21–23 July 2023
- Invited speaker, Technical Guidance on "BAN-PT 9-Standard Accreditation Instruments," State Polytechnic STIA LAN Makassar, 6 July 2023
- Invited speaker, Workshop on "Preparation of the K-23 Curriculum for the Department of Management, Faculty of Economics and Business, Hasanuddin University," 9 June 2023
- Facilitator, FGD on "Preparation of the Self-Evaluation Report (SER) for FIBAA International Accreditation 2023," LPMPP Hasanuddin University, 27–28 May 2023
- Invited speaker, FGD on the Preparation of the Telemedicine Activity Report of Hasanuddin University Hospital, 12 May–12 June 2023

- Invited speaker, FGD on the Preparation of the Activity Report for Medical Equipment Lot 2 Stage 2, Hasanuddin University Hospital, 11 May–11 June 2023
- Invited speaker, FGD on the Preparation of the HMIS Activity Report of Hasanuddin University Hospital, 11 May–11 June 2023
- Invited speaker, FGD on the Preparation of the Activity Report for Medical Equipment Lot 1.4 Stage 2, Hasanuddin University Hospital, 10 May–10 June 2023
- Invited speaker, "Verification Meeting on the Draft 2024 Regional Work Plan in the Economic and Natural Resources Sectors," South Sulawesi Provincial Government, 9 May 2023
- Invited speaker, "The Effect of Digital Marketing on Purchasing Decisions through Brand Awareness of Lumier Skincare During the Covid-19 Pandemic," SEIKO: Journal of Management & Business, 2022
- Invited speaker, "Preparation of the Risk Management Document of Universitas Dinamika," Surabaya, 9–10 August 2022
- Invited speaker / Mentor, "Entrepreneurial Motivation Training and Business Plan Preparation for SME Partners of PLUT," Department of Management, FEB Hasanuddin University, 15–16 October 2022
- Invited speaker, "International Accreditation Workshop for Universitas Dinamika," 24 December 2022
- Invited speaker, "Program and Activity Working Meeting of the Faculty of Tarbiyah and Teacher Training, IAIN Palopo," 20 December 2022
- Invited speaker, Committee for Reception and Character Development of New Students (P2KMB), Hasanuddin University, 2021
- Speaker, Coordination Meeting on Carry-Over Funds from SBSN and Foreign Loans/Grants, 28–30 January 2021
- Speaker, Proposal for Withdrawal of Loans and Grants and Companion Rupiah Funds for FY 2022 in the framework of RAPBN 2020 preparation, 4 February 2021
- Task Force Team, AUN-QA Batch VIII, 19–21 February 2021
- Invited speaker, In-house Training at Universitas Pertamina on the Study Program Accreditation Instrument (IAPS) Version 4.0, 19 April 2021
- Speaker, Nahdlatul Ulama University of Surabaya, 9 April 2021
- Internal Monitoring Team for the Computer-Based Written Examination (UTBK), 14 April 2021

- Keynote Speaker, Doctoral Economic Student Seminar Series, "Kartini Day: Momentum for Building Women's Economy," 23 April 2021
- Speaker, coordination meeting on activities for improving the quality of higher education in Indonesia in preparation for the Dissemination Workshop on Institutional Accreditation (APT) 2021, 25 April 2021
- Invited speaker, training on IAPS Version 4.0 and IAPT Version 3.0, Hotel Mahavira, Nabire, 23–25 April 2021
- Invited speaker, training on IAPS Version 4.0 and IAPT Version 3.0, Hotel Valdos, Manokwari, 26–28 April 2021
- Speaker, Socialization of APT 2021, 27–29 April 2021
- Technical Guidance on Management of LKPS and EDPS, Palangkaraya, 4 June 2021
- Reviewer, Issues in Business Management and Economics, "Food and Beverage Control in Selected 2–5 Star Hotels in Nairobi, Kenya," April 2017
- Speaker, 8th International Conference on Business Strategy and Social Science, Istanbul, Türkiye, 26–27 November 2016
- Facilitator, Focus Group Discussion on Tourism with Industry, Government and NGOs, Ambon, 19–20 March 2016
- Speaker, 4th International Conference on Economics, Finance and Management Outlook, Dubai, 29–30 December 2015
- Journal presenter, "A Conceptual Model of Hospital Accountability in Indonesia at the Hospital Reformation Era," International Conference on Emerging Trends in Academic Research (ETAR), Bali, Indonesia, 25–26 November 2014
- Presenter, 2nd International Conference on Economics, Finance and Management Outlooks, Kuala Lumpur, Malaysia, 20–21 December 2014
- Presenter, The 3rd International Seminar and Conference: Improving Local Business Performance Through Cross-Culture Management, Makassar, 2012
- Speaker, Scientific Seminar "Promoting Patient-Centered Care in the Education of Hospital Managers and Clinical Managers," collaboration among the Faculty of Medicine, Universitas Gadjah Mada, Indonesian Healthcare Quality Network, and the Center for Health Service Management, Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta, 2012
- Presenter, "Segmentation of Users of Health Services in Makassar City: Case Study of Target Market Determination at Haji General Hospital Makassar," International Conference of the Indonesian Management Scientists Association III, Makassar

- Presenter, "Current Issues of Marketing", at National Conference of Private University Coordinator, Region IX, 2011
- Participant, Annual Scientific Meeting in conjunction with the 20th anniversary of MMR UGM and IHQN Quality Forum VIII, Universitas Gadjah Mada, on promoting patient-centered care in the education of hospital managers and clinical managers
- Moderator, Debate of candidates for Regent and Deputy Regent of Gowa Regency, Sungguminasa, South Sulawesi, General Election Commission of Gowa Regency, 2010
- Presenter, "Application of Balanced Scorecard (BSC) in Managing Higher Education Institutions: Case Study of Hasanuddin University," Chiang Mai, Thailand, 2010
- Host, "Smart Business Strategic" talk show, every Tuesday on Smart-FM Radio, 2010
- Scientific Oration at the graduation ceremony of STIE Nobel: "Seven Destructive Behaviors of Successful Companies," Hotel Clarion Makassar, 2010
- Presenter, "Marketing Applications in Hospitals," National Seminar on Health Management, Master's Program in Hospital Management, Hasanuddin University, Hotel Sahid Makassar, 2010



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**  
**ALA UDDIN MAKASSAR**

Kampus I : Jalan Sultan Alauddin No. 63 Makassar Kampus II : Jalan H. M. Yasin Limpo No. 36  
Romang Polong-Gowa Telp. 3 (0411) 841879  
Website : [www.uin-alauddin.ac.id](http://www.uin-alauddin.ac.id)

Nomor : B-1513/Un.06.2/HM.00/06/2026

Gowa, 02 Juni 2026

Lamp. : 1 (dokumen)

Prihal : Undangan Peserta Focus Group Discussion (FGD)

Kepada Yth.

**Bapak/Ibu/Saudara(i) sebagaimana daftar terlampir**  
**di**

**Tempat**

**Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.**

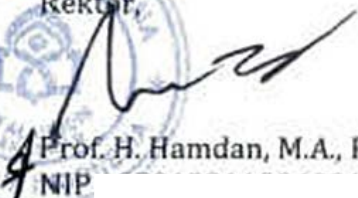
Dalam rangka peninjauan dan penguatan arah pengembangan kelembagaan Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar, kami akan melaksanakan kegiatan **Focus Group Discussion (FGD) Peninjauan Visi, Misi, dan Fokus Pengembangan UIN Alauddin Makassar**. Kegiatan ini dimaksudkan sebagai forum akademik dan kelembagaan untuk menghimpun pandangan, masukan, serta rekomendasi dari berbagai unsur terkait dalam rangka penyempurnaan visi, misi, dan fokus pengembangan universitas ke depan.

Sehubungan dengan hal tersebut, kami mengundang Bapak/Ibu/Saudara(i) sebagaimana daftar terlampir untuk hadir sebagai Peserta pada kegiatan dimaksud, yang insya Allah akan dilaksanakan pada:

|              |                                                                           |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Hari/Tanggal | : Kamis, 04 Juni 2026                                                     |
| Waktu        | : Pukul, 09.00-selesai                                                    |
| Tempat       | : Sultan Alauddin Hotel & Convention                                      |
| Agenda       | : FGD Peninjauan Visi, Misi, dan Fokus Pengembangan UIN Alauddin Makassar |

Melalui kegiatan ini, diharapkan terhimpun berbagai pemikiran konstruktif sebagai dasar penguatan visi, misi, dan fokus pengembangan UIN Alauddin Makassar agar semakin adaptif terhadap dinamika pendidikan tinggi, Integrasi keilmuan, moderasi beragama, riset dan inovasi, tata kelola kelembagaan, serta kontribusi universitas bagi masyarakat.

Demikian undangan ini disampaikan. Atas perhatian dan kehadiran Bapak/Ibu/Saudara(i), kami ucapkan terima kasih.

Wassalam  
Rektor,  
  
Prof. H. Hamdan, M.A., Ph.D.  
NIP

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA****UNIVERSITAS ISLAM NEGERI****ALAUDDIN MAKASSAR**

Kampus I : Jalan Sultan Alauddin No. 63 Makassar Kampus II : Jalan H. M. Yasin Limpo No. 36

Romang Polong-Gowa Telp. 3 (0411) 841879

Website : [www.uin-alauddin.ac.id](http://www.uin-alauddin.ac.id)**LAMPIRAN**

Nomor : B- 1513/Un.06.2/HM.00/06/2026  
Tanggal : Kamis, 04 Juni 2026  
Hal : Undangan Peserta FGD Peninjauan Visi, Misi, dan Fokus Pengembangan UIN Alauddin Makassar

**DAFTAR PESERTA UNDANGAN**  
**FGD Peninjauan Visi, Misi, dan Fokus Pengembangan**  
**UIN Alauddin Makassar**

| No. | Nama/Jabatan/Unsur yang Diundang                   | Keterangan                             |
|-----|----------------------------------------------------|----------------------------------------|
| 1   | Prof. H. Hamdan, MA., Ph.D.                        | REKTOR                                 |
| 2   | Prof. Dr. H. Kamaluddin Abunawas., M.Ag.           | Wakil Rektor Bid. Akademik             |
| 3   | Prof. Dr. H. Andi Aderus, Lc., M.A.                | Wakil Rektor Bid. Keuangan             |
| 4   | Prof. Dr. H. Muhammad Halifah Mustami, S.Ag,M.Pd.  | Wakil Rektor Bd. Kemahasiswaan         |
| 5   | Prof. Dr.H. Muhammad Amri, Lc., M.Ag.              | Wakil Rektor Bid. Kerjasama            |
| 6   | Prof. Dr. H. A. Qadir Gassing HT., M.Si.           | Guru Besar                             |
| 7   | Prof Dr. H. Musafir Pababbari., M.Si.              | Guru Besar                             |
| 8   | Prof. Dr. Hj. Nur Hidayah, S.Kep.Ns., M.Kes.       | Guru Besar                             |
| 9   | Prof. Dr. H. Abd. Rauf Muhammad Amin, Lc., M.A.    | Dekan Fak. Syariah & Hukum             |
| 10  | Prof. Dr. Muhaemin, S.Ag., M.Th.I., M. Ed.         | Dekan Fak. Ushuluddin & Filsafat       |
| 11  | Prof. Dr. H. Achruh, M.Pd.I.                       | Dekan Fak. Tarbiyah & Keguruan         |
| 12  | Prof. Dr. Abd. Rasyid M. S. Ag., M. Pd., M.Si.M.M. | Dekan Fak. Dakwah & Komunikasi         |
| 13  | Prof. Dr. H. Barsihannor, M.Ag.                    | Dekan Fak. Adab & Humaniorah           |
| 14  | Prof. Dr. Amiruddin K, M.E.I                       | Dekan Fak. Ekonomi & Bisnis            |
| 15  | Dr. dr. Dewi Setiawati, S. Ked., Sp.Og., M.Kes     | Dekan Fak. Ilmu Kesehatan & Kedokteran |
| 16  | Dr. Phill. Fahmyddin A'raf Tauhid, S.T., M.Arch.   | Dekan Fak. Sains & Teknologi           |
| 17  | Prof. Dr. Abustani Ilyas, M.Ag.                    | Direktur Pasca Sarjana                 |
| 18  | Dr. H. M. Muflih BF., M.M.                         | BIRO AAKK                              |
| 19  | H. Anwar Abubakar, S.Ag., M.Pd.                    | BIRO AUPK                              |
| 20  | Dr. Rosmini, S.Ag., M.Th.I.                        | KETUA LP2M                             |
| 21  | Prof. Dr. Erwin Hafid, Lc., M.Th.I., M.Ed.         | KETUA SPI                              |
| 22  | H. Muhammad Nur Akbar Rasyid, M.Pd.I.M.Ed., Ph.D   | KETUA LPM                              |
| 23  | Prof. Dr. H. Mardani., M.Ag.                       | Ketua Senat Akademik                   |
| 24  | Prof. Dr. H. Hasaruddin., M.Pd.                    | Sekretaris Senat Akademik              |
| 25  | Dr. Irwan, S.Si., M.Si.                            | SEKRETARIS LPM                         |
| 26  | Prof. Dr. H. Marjuni, S.Ag., M.Pd.I.               | Sekretaris LP2M                        |
| 27  | Roby Aditiya, M.Acc.                               | Sekretaris SPI                         |

|    |                                            |                                                  |
|----|--------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| 28 | Prof. Dr. Hasyim Haddade, S.Ag., M.Ag.     | Wakil Direktur Program Pascasarjana              |
| 29 | Dr. Rahman Syamsuddin, S.H., M.H.          | Wakil Dekan I FSH                                |
| 30 | Dr. Abdul Wahid Haddade, Lc., M.Hi.        | Wakil Dekan II FSH                               |
| 31 | Prof. Dr. Hj. Rahmatiah.HL, M. Pd.         | Wakil Dekan III FSH                              |
| 32 | Dr. Muh. Rapi, S. Ag., M.Pd.               | Wakil Dekan I FTK                                |
| 33 | Dr. M. Rusdi, M. Ag.                       | Wakil Dekan II FTK                               |
| 34 | Ridwan Idris, S.Ag., M.Pd.                 | Wakil Dekan III FTK                              |
| 35 | Dr. Wahyuni, S. Sos., M.Si.                | Wakil Dekan I FUF                                |
| 36 | Prof. Dr. Darmawati H, S. Ag., M.HI.       | Wakil Dekan II FUF                               |
| 37 | Syahrir Karim, S.Ag., M.Si., Ph.D.         | Wakil Dekan III FUF                              |
| 38 | Prof. Dr. Muhammad Yusuf, S.Ag., M.Pd.I.   | Wakil Dekan I FAH                                |
| 39 | Dr. Irvan Muliadi, S.Ag., SS., M.A.        | Wakil Dekan II FAH                               |
| 40 | Dr. Nurkhalis A. Ghaffar, S. Ag., M.Hum.   | Wakil Dekan III FAH                              |
| 41 | Dr. St. Aisyah BM, M.Sos.I                 | Wakil Dekan I FDK                                |
| 42 | Rahmawati Haruna, S.S., M.Si.              | Wakil Dekan II FDK                               |
| 43 | Dr. Syamsuddin Ab., S.Ag., M.Pd.           | Wakil Dekan III FDK                              |
| 44 | Dr. Ermawati, S.Pd., M.Si.                 | Wakil Dekan I FST                                |
| 45 | Dr. Fatmawati Nur, S.Si., M.Si.            | Wakil Dekan II FST                               |
| 46 | Dr. Zulkarnain As, ST., M.T.               | Wakil Dekan III FST                              |
| 47 | Isriany Ismail, S.Si., Apt., M.Si.         | Wakil Dekan I FKIK                               |
| 48 | Dr. M. Fais Satrianegara, SKM., MARS       | Wakil Dekan II FKIK                              |
| 49 | Dr. Patimah, S. Kep. Ners, M.Kep.          | Wakil Dekan III FKIK                             |
| 50 | Dr. Rahman Ambo Masse                      | Wakil Dekan I FEBI                               |
| 51 | Dr. Murtiadi Awaluddin, S.E., M.Si         | Wakil Dekan II FEBI                              |
| 52 | Dr. Hasbiullah, S.E., M.Si.                | Wakil Dekan III FEBI                             |
| 53 | Prof. Dr. H. Syahrudin, M.Pd.              | Direktur Ma'had Aljami'ah                        |
| 54 | Dr. Hasbi Ibrahim, S.KM., M.Kes.           | Kepala Pusat Penelitian dan Penerbitan           |
| 55 | Prof. Dr. H. Muhammad Saleh Ridwan, M.Ag.  | Kepala Pusat Pengabdian Kepada Masyarakat        |
| 56 | Prof. Dr. Djuwariah Ahmad, M.Pd., M. TESOL | Kepala Pusat Studi Gender dan Anak               |
| 57 | Prof. Dr. H. Supardin, M.Hi.               | Kepala Pusat Kajian Islam, Sains dan Teknologi   |
| 58 | Dr. Nur Syamsiah, M.Pd.I.                  | Kepala Pusat Peradaban Islam Sulawesi Selatan    |
| 59 | Hj. Suryani, S.Sos., M.M.                  | UPT Pusat Perpustakaan                           |
| 60 | Asep Indra Syahyadi, M.Kom.                | UPT Pusat Teknologi Informasi dan Pangkalan Data |
| 61 | Prof. St Azisah, M. Ed.St., Ph.D.          | UPT Pusat Pengembangan Bahasa                    |
| 62 | Dr. Hj. Nurmiati, SE., M.M.                | UPT Pusat Pengembangan Bisnis                    |
| 63 | Dr. H. Salman, Lc., M.Pd.                  | Kepala Bagian Adm. Umum                          |
| 64 | Dr. A. Gustang, SE., M.Si.                 | Kepala Bagian Perencanaan                        |
| 65 | Dra. Asny Salam, M.M.                      | Kepala Bagian Keuangan                           |
| 66 | Dr. Muthmainnah Asmawaty, S.Ag., M.Si.     | Kepala Bagian Kepegawaian                        |
| 67 | Ismi Sabariah, S.A.B.M.Adm.SDA.            | Kepala Bagian Akademik & Kerjasama               |

|     |                                                 |                             |
|-----|-------------------------------------------------|-----------------------------|
| 68  | Baharuddin, S.Ag., M.Hum.                       | Kepala Bagian Kemahasiswaan |
| 69  | Prof. Dr. H.Misbahuddin, M.Ag                   | Dosen FDK                   |
| 70  | Prof. Dr. Muljono Damopolii, M.Ag               | Dosen FTK                   |
| 71  | Dr. H. Muhammad Anshar, S.Pt., M.Si.            | Dosen FST                   |
| 72  | Dr. Samsul Arifai, S.A.B., MA                   | Dosen FEBI                  |
| 73  | Drs. Hadl Daeng Mappuna., M.Ag.                 | Dosen FSH                   |
| 74  | Elza Ramona, S.Hum., M.Hum                      | Dosen FAH                   |
| 75  | Prof. Dr. Andi Susilawaty, S.Si., M.Kes.        | Dosen FKIK                  |
| 76  | Dr. Awal Muqsith, Lc, M. Phill                  | Dosen FUF                   |
| 77  | Mutmainnah, s.sos. M. Sos.                      | Mahasiswa FDK               |
| 78  | Izzul Mukminin                                  | Mahasiswa FTK               |
| 79  | Khairul Syawal                                  | Mabasiswa FST               |
| 80  | Farhan Mubaraq Rusandy                          | Mahasiswa FEBI              |
| 81  | Muthi'ur Rahman                                 | Mahasiswa FSH               |
| 82  | Elmianti                                        | Mahasiswa FAH               |
| 83  | Winda Wulandari                                 | Mahasiswa FKIK              |
| 84  | Muh. Naufal Algifari                            | Mahasiswa FUF               |
| 85  | Ibnu Arabi                                      | Alumni FDK                  |
| 86  | Nur Hikmah Maudinah                             | Alumni FTK                  |
| 87  | Zul Janwar, S.Si., M.Ling                       | Alumni FST                  |
| 88  | NurSakinah Irman                                | Alumni FEBI                 |
| 89  | A. Rezal Juhari, SH., MH                        | Alumni FSH                  |
| 90  | Muh. Ilham Madjid Dohe, M.Hum                   | Alumni FAH                  |
| 91  | Ilhamsyah, S.Kep., Ns., M.Kep                   | Alumni FKIK                 |
| 92  | Jamal Mirdad. S.Sos, M. S                       | Alumni FUF                  |
| 93  | Muhammad Fitrah Abu Bakar, SH., MH.             | Pengguna Lulusan FSH        |
| 94  | Dr. H. Shaifullah Rusmin., M.Th.l.              | Pengguna Lulusan FTK        |
| 95  | Hertaslin, SH., MH.                             | Pengguna Lulusan FUF        |
| 96  | Syamsuddin., S.Hum.                             | Pengguna Lulusan FAH        |
| 97  | Muannas, M.M.                                   | Pengguna Lulusan FDK        |
| 98  | Ir. Firdaus, ST.,M.Si.MT.,IAP.,IPM.,ASEAN Eng.  | Pengguna Lulusan FST        |
| 99  | Dr. dr. Evi Mustikawati Arifin, Sp.K.K., M.Kes. | Pengguna Lulusan FKIK       |
| 100 | Firdaus Sirajuddin                              | Pengguna Lulusan FEBI       |

Wassalam  
Rektor



Prof. H. Hamdan, M.A., Ph.D.



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ALAUDDIN MAKASSAR  
Kampus II : Jl. H. M. Yasin Limpo No. 36 Samata Gowa 92113  
Website : [www.iain-alauddin.ac.id](http://www.iain-alauddin.ac.id)

### DAFTAR HADIR NARASUMBER

Hari/Tanggal : KAMIS, 04 JUNI 2026

Waktu : 08.00 Wita - Selesai

Tempat : SULTAN ALAUDDIN HOTEL & CONVENTION

Kegiatan : FGD PENINJAUAN VISI, MISI DAN FOKUS PENGEMBANGAN UIN ALAUDDIN MAKASSAR

| NO | NAMA                                        | JABATAN    | TANDA TANGAN |
|----|---------------------------------------------|------------|--------------|
| 1  | Prof. H. Zulfahmi Ahwl, S.Ag., M.Ag., Ph.D. | Narasumber | 1            |
| 2  | Prof. Dr. Indrianty Sudirman, SE., M.Si.    | Narasumber | 2            |
| 3  | Dr. Khaifah Nurfadilah., M.Si.              | Moderator  | 3            |

Rektor,

Prof. H. Hamdan, MA., Ph.D.



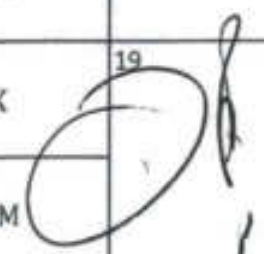
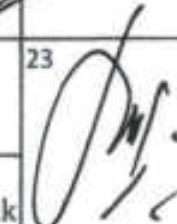
KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ALAUDDIN MAKASSAR  
Kampus II : Jl. H. M. Yasin Limpo No. 36 Samata Gowa 92113  
Website : [www.uin-alauddin.ac.id](http://www.uin-alauddin.ac.id)

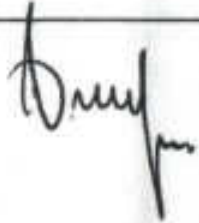
### DAFTAR HADIR KEGIATAN

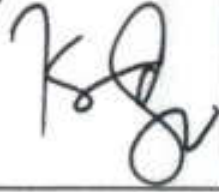
Hari/Tanggal : Kamis, 4 Juni 2026  
Waktu : 09.00 - Selesai  
Tempat : Hotel Alauddin Makassar  
Kegiatan : FGD PENINJAUAN VISI, MISI DAN FOKUS PENGEMBANGAN UIN ALAUDDIN MAKASSAR

| NO | NAMA                                               | JABATAN                        | TANDA TANGAN |                                                                                      |
|----|----------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Prof. H. Hamdan, MA., Ph.D.                        | REKTOR                         | 1            |                                                                                      |
| 2  | Prof. Dr. H. Kamaluddin Abunawas., M.Ag.           | Wakil Rektor Bid. Akademik     | 2            |                                                                                      |
| 3  | Prof. Dr. H. Andi Aderus, Lc., M.A.                | Wakil Rektor Bid. Keuangan     | 3            |                                                                                      |
| 4  | Prof. Dr. H. Muhammad Halifah Mustami, S.Ag, M.Pd. | Wakil Rektor Bd. Kemahasiswaan | 4            |  |
| 5  | Prof. Dr.H. Muhammad Amri, Lc., M.Ag.              | Wakil Rektor Bid. Kerjasama    | 5            |                                                                                      |
| 6  | Prof. Dr. H. A. Qadir Gassing HT., M.Si.           | Guru Besar                     | 6            |                                                                                      |

|    |                                                    |                                        |    |                                                                                       |
|----|----------------------------------------------------|----------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 7  | Prof Dr. H. Musafir Pababbari., M.Si.              | Guru Besar                             | 7  |    |
| 8  | Prof. Dr. Hj. Nur Hidayah, S.Kep.Ns., M.Kes.       | Guru Besar                             |    |                                                                                       |
| 9  | Prof. Dr. H. Abd. Rauf Muhammad Amin, Lc., M.A.    | Dekan Fak. Syariah & Hukum             | 9  |    |
| 10 | Prof. Dr. Muhaemin, S.Ag., M.Th.I., M. Ed.         | Dekan Fak. Ushuluddin & Filsafat       |    |                                                                                       |
| 11 | Prof. Dr. H. Achruh, M.Pd.I.                       | Dekan Fak. Tarbiyah & Keguruan         | 11 |    |
| 12 | Prof. Dr. Abd. Rasyid M. S. Ag., M. Pd., M.Si.M.M. | Dekan Fak. Dakwah & Komunikasi         |    |                                                                                       |
| 13 | Prof. Dr. H. Barsihannor, M.Ag.                    | Dekan Fak. Adab & Humaniorah           | 13 |   |
| 14 | Prof. Dr. Amiruddin K, M.E.I                       | Dekan Fak. Ekonomi & Bisnis            |    |                                                                                       |
| 15 | Dr. dr. Dewi Setiawati, S. Ked., Sp.Og., M.Kes     | Dekan Fak. Ilmu Kesehatan & Kedokteran | 15 |  |
| 16 | Dr. Phill. Fahmyddin A'raf Tauhid, S.T., M.Arch.   | Dekan Fak. Sains & Teknologi           |    |                                                                                       |

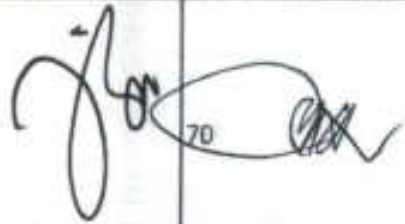
|    |                                                  |                           |    |                                                                                       |
|----|--------------------------------------------------|---------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 17 | Prof. Dr. Abustani Ilyas, M.Ag.                  | Direktur Pasca Sarjana    | 17 |                                                                                       |
| 18 | Dr. H. M. Muflih BF., M.M.                       | BIRO AAKK                 | 18 |    |
| 19 | H. Anwar Abubakar, S.Ag., M.Pd.                  | BIRO AUPK                 | 19 |                                                                                       |
| 20 | Dr. Rosmini, S.Ag., M.Th.I.                      | KETUA LP2M                | 20 |    |
| 21 | Prof. Dr. Erwin Hafid, Lc., M.Th.I., M.Ed.       | KETUA SPI                 | 21 |                                                                                       |
| 22 | H. Muhammad Nur Akbar Rasyid, M.Pd.I.M.Ed., Ph.D | KETUA LPM                 | 22 |    |
| 23 | Prof. Dr. H. Mardan., M.Ag.                      | Ketua Senat Akademik      | 23 |                                                                                       |
| 24 | Prof. Dr. H. Hasaruddin., M.Pd.                  | Sekretaris Senat Akademik | 24 |   |
| 25 | Dr. Irwan, S.Si., M.Si.                          | SEKRETARIS LPM            | 25 |  |
| 26 | Prof. Dr. H. Marjuni, S.Ag., M.Pd.I.             | Sekretaris LP2M           | 26 |  |

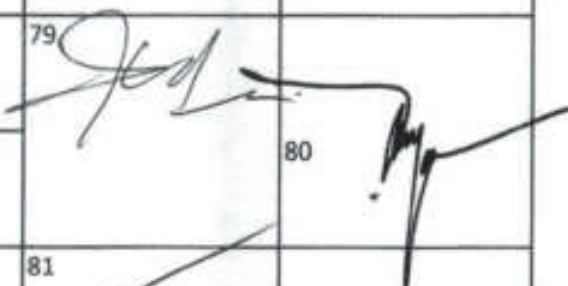
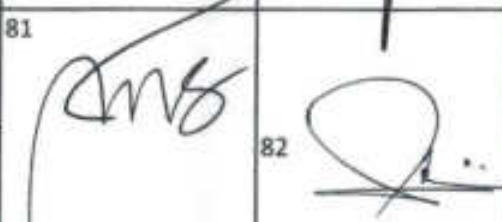
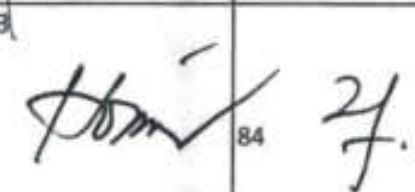
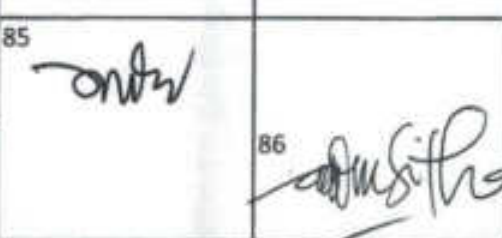
|    |                                        |                                     |                                                                                          |                                                                                          |
|----|----------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 27 | Roby Aditya, M.Acc., CGAA.,CGRM.,CTT.  | Sekretaris SPI                      | 27                                                                                       |                                                                                          |
| 28 | Prof. Dr. Hasyim Haddade, S.Ag., M.Ag. | Wakil Direktur Program Pascasarjana |                                                                                          | 28                                                                                       |
| 29 | Dr. Rahman Syamsuddin, S.H.,M.H.       | Wakil Dekan I FSH                   | 29                                                                                       |                                                                                          |
| 30 | Dr. Abdul Wahid Haddade, Lc., M.Hi.    | Wakil Dekan II FSH                  |       | 30                                                                                       |
| 31 | Prof. Dr. Hj. Rahmatiah.HL, M. Pd.     | Wakil Dekan III FSH                 | 31                                                                                       |                                                                                          |
| 32 | Dr. Muh. Rapi, S. Ag., M.Pd.           | Wakil Dekan I FTK                   |                                                                                          | 32    |
| 33 | Dr. M. Rusdi, M. Ag.                   | Wakil Dekan II FTK                  | 33   |                                                                                          |
| 34 | Ridwan Idris, S.Ag., M.Pd.             | Wakil Dekan III FTK                 |                                                                                          | 34                                                                                       |
| 35 | Dr. Wahyuni, S. Sos., M.Si.            | Wakil Dekan I FUF                   | 35  |                                                                                          |
| 36 | Prof. Dr. Darmawati H, S. Ag., M.HI.   | Wakil Dekan II FUF                  |                                                                                          | 36  |

|    |                                          |                     |    |                                                                                       |                                                                                          |
|----|------------------------------------------|---------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 37 | Syahrir Karim, S.Ag., M.Si., Ph.D.       | Wakil Dekan III FUF | 37 |    |                                                                                          |
| 38 | Prof. Dr. Muhammad Yusuf, S.Ag., M.Pd.I. | Wakil Dekan I FAH   |    |                                                                                       | 38    |
| 39 | Dr. Irvan Muliadi, S.Ag., SS., M.A.      | Wakil Dekan II FAH  | 39 |    |                                                                                          |
| 40 | Dr. Nurkhalis A. Ghaffar, S. Ag., M.Hum. | Wakil Dekan III FAH |    |                                                                                       | 40                                                                                       |
| 41 | Dr. St. Aisyah BM, M.Sos.I               | Wakil Dekan I FDK   | 41 |    |                                                                                          |
| 42 | Rahmawati Haruna, S.S., M.Si.            | Wakil Dekan II FDK  |    |                                                                                       | 42    |
| 43 | Dr. Syamsuddin Ab., S.Ag., M.Pd.         | Wakil Dekan III FDK | 43 |                                                                                       |                                                                                          |
| 44 | Dr. Ermawati, S.Pd., M.Si.               | Wakil Dekan I FST   |    |                                                                                       | 44    |
| 45 | Dr. Fatmawati Nur, S.Si., M.Si.          | Wakil Dekan II FST  | 45 |  |                                                                                          |
| 46 | Dr. Zulkarnain As, ST., M.T.             | Wakil Dekan III FST |    |                                                                                       | 46  |

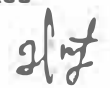
|    |                                            |                                           |                                                                                          |                                                                                        |
|----|--------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 47 | Isriany Ismail, S.Si., Apt., M.Si.         | Wakil Dekan I FKIK                        | 47                                                                                       |                                                                                        |
| 48 | Dr. M. Fais Satrianegara, SKM., MARS       | Wakil Dekan II FKIK                       |                                                                                          | 48                                                                                     |
| 49 | Dr. Patimah, S. Kep. Ners, M.Kep.          | Wakil Dekan III FKIK                      | 49                                                                                       |                                                                                        |
| 50 | Dr. Rahman Ambo Masse                      | Wakil Dekan I FEBI                        |                                                                                          | 50  |
| 51 | Dr. Murtiadi Awaluddin, S.E., M.Si         | Wakil Dekan II FEBI                       | 51                                                                                       |                                                                                        |
| 52 | Dr. Hasbiullah, S.E., M.Si.                | Wakil Dekan III FEBI                      |                                                                                          | 52  |
| 53 | Prof. Dr. H. Syahrudin, M.Pd.              | Direktur Ma'had Aljami'ah                 | 53   |                                                                                        |
| 54 | Dr. Hasbi Ibrahim, S.KM., M.Kes.           | Kepala Pusat Penelitian dan Penerbitan    |                                                                                          | 54                                                                                     |
| 55 | Prof. Dr. H. Muhammad Saleh Ridwan, M.Ag.  | Kepala Pusat Pengabdian Kepada Masyarakat | 55  |                                                                                        |
| 56 | Prof. Dr. Djuwariah Ahmad, M.Pd., M. TESOL | Kepala Pusat Studi Gender dan Anak        |                                                                                          | 56                                                                                     |

|    |                                   |                                                        |    |  |
|----|-----------------------------------|--------------------------------------------------------|----|--|
| 57 | Prof. Dr. H. Supardin, M.Hi.      | Kepala Pusat Kajian Islam,<br>Sains dan Teknologi      | 57 |  |
| 58 | Dr. Nur Syamsiah, M.Pd.I.         | Kepala Pusat Peradaban<br>Islam Sulawesi Selatan       | 58 |  |
| 59 | Dr. Alim Syariati, SE., M.Si.     | Kepala Pusat<br>Pengembangan Standar<br>Mutu           | 59 |  |
| 60 | Muthahharah, S.Kep., M.Kep.       | Kepala Pusat Audit dan<br>Pengendalian Mutu            | 60 |  |
| 61 | Hj. Suryani, S.Sos., M.M.         | UPT Pusat Perpustakaan                                 | 61 |  |
| 62 | Asep Indra Syahyadi, M.Kom.       | UPT Pusat Teknologi<br>Informasi dan Pangkalan<br>Data | 62 |  |
| 63 | Prof. St Azisah, M. Ed.St., Ph.D. | UPT Pusat Pengembangan<br>Bahasa                       | 63 |  |
| 64 | Dr. Hj. Nurmiati, SE., M.M.       | UPT Pusat Pengembangan<br>Bisnis                       | 64 |  |
| 65 | Dr. H. Salman, Lc., M.Pd.         | Kepala Bagian Adm.<br>Umum                             | 65 |  |
| 66 | Dr. A. Gustang, SE., M.Si.        | Kepala Bagian<br>Perencanaan                           | 66 |  |

|    |                                        |                             |    |                                                                                      |
|----|----------------------------------------|-----------------------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 67 | Dra. Asny Salam, M.M.                  | Kepala Bagian Keuangan      | 67 |                                                                                      |
| 68 | Dr. Muthmainnah Asmawaty, S.Ag., M.Si. | Kepala Bagian Kepegawaian   |    | 68                                                                                   |
| 69 | Ismi Sabariah, S.A.B.M.Adm.SDA.        | Kepala Bagian Kerjasama     | 69 |   |
| 70 | Baharuddin, S.Ag., M.Hum.              | Kepala Bagian Kemahasiswaan |    |                                                                                      |
| 71 | Dr. Asniati., M.M.                     | Kepala Bagian Akademik      | 71 |   |
| 72 |                                        | Pengguna Lulusan FTK        |    |                                                                                      |
| 73 |                                        | Pengguna Lulusan FUF        | 73 |  |
| 74 | Muhammad Ridwan Dene                   | Pengguna Lulusan FAH        |    |                                                                                      |
| 75 |                                        | Pengguna Lulusan FDK        | 75 |                                                                                      |
| 76 |                                        | Pengguna Lulusan FST        |    |                                                                                      |

|    |                                     |                       |    |                                                                                       |
|----|-------------------------------------|-----------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 77 |                                     | Pengguna Lulusan FKIK | 77 |                                                                                       |
| 78 |                                     | Pengguna Lulusan FEBI |    | 78                                                                                    |
| 79 | Prof DR. H. Muli. Ilhan, M.Pd.      | Dosen FDK             | 79 |    |
| 80 | Prof. Dr. Heryono Damopolai, M. Ag. | Dosen FTK             |    |                                                                                       |
| 81 | Muhammad Anshar                     | Dosen FST             | 81 |    |
| 82 | DR. SAULAL ARI FAL, S.A.B., KHA     | Dosen FEBI            |    |                                                                                       |
| 83 | Hadi Daeng Mepuna                   | Dosen FSH             | 83 |   |
| 84 | Eka Ramona                          | Dosen FAH             |    |                                                                                       |
| 85 | Andi Susilawaty                     | Dosen FKIK            | 85 |  |
| 86 | AWAL MUSSITH                        | Dosen FUF             |    |                                                                                       |

|    |                                      |               |    |                                                                                       |                                                                                          |
|----|--------------------------------------|---------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 87 | Ibnu Arabi Arras Yidi<br>Mahasiswa   | Alumni FDK    | 87 | Aliy                                                                                  |                                                                                          |
| 88 | Nur Hikmah Maudnah                   | Alumni FTK    |    |                                                                                       | 88 Hima                                                                                  |
| 89 | Zul Janwar                           | Alumni FST    | 89 |    |                                                                                          |
| 90 | NUR SAKINAH IRMAN                    | Alumni FEBI   |    |                                                                                       | 90    |
| 91 |                                      | Alumni FSH    | 91 |                                                                                       |                                                                                          |
| 92 | Syaamsudin                           | Alumni FAH    |    |                                                                                       | 92    |
| 93 | Ilhasyia L. S. Pp. Ms. M. Pp         | Alumni FKIK   | 93 |   |                                                                                          |
| 94 | Donal Mardoch. Sed. M-si             | Alumni FUF    |    |                                                                                       | 94   |
| 95 | Mukhammad. S. Sos. M. Sos.<br>Alumni | Mahasiswa FDK | 95 |  |                                                                                          |
| 96 | Izzu. Mahumari                       | Mahasiswa FTK |    |                                                                                       | 96  |

|     |                             |                |                                                                                            |                                                                                            |
|-----|-----------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| 97  | Khoerul Syawal              | Mahasiswa FST  | 97<br>  | 98<br>  |
| 98  | Farhan Mubaraq Rasandy      | Mahasiswa FEBI |                                                                                            |                                                                                            |
| 99  | Muthi'ur Rahman             | Mahasiswa FSIH | 99<br>  | 100<br> |
| 100 | Elmicanti, Nur Resti Amalia | Mahasiswa FAH  |                                                                                            |                                                                                            |
| 101 | Winda Wulandari             | Mahasiswa FKIK | 101<br> | 102<br> |
| 102 | M. Naufal Begitani          | Mahasiswa FUF  |                                                                                            |                                                                                            |

Rektor,

Prof. H. Hamdan, MA, Ph.D.

## FOCUS DISCUSSION FGD HOTEL ALAUDDIN 4 JUNI 2026

